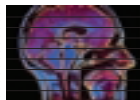


Teknologi (av gresk; teknologia) brukes som betegnelse på den vitenskap som omhandler forskjellige framgangsmåter, metoder og hjelpemidler som brukes for å omdanne en idé eller et råstoff til anvendbare produkter.



Technology inspired by nature

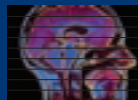


Vår eksistensberettigelse og lønnsomhet beror på vår evne til å utvikle og finne nyttige anvendelsesområder for avanserte teknologiske produkter. Derfor er teknologi hovedtemaet for dette årets rapport.



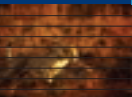
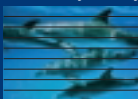
KONGSBERG

Kybernetikk



Programvare

Signalbehandling



Systemintegrering

Innhold

Teknologi	1
Hovedtall	2
Nøkkeltall virksomhetsområder	3
Dette er Kongsberg Gruppen	4
Teknologi i verdensklasse	6
Visjon, hovedmål og strategi	7
Viktige hendelser	9
Årsberetning	12
Regnskap med noter Kongsberg Gruppen konsern	20
Regnskap med noter Kongsberg Gruppen ASA	34
Revisjonsberetning	36
Aksjer og aksjonærforhold	37
Analytisk informasjon	40
Kongsberg Maritime	46
Kongsberg Defence & Aerospace	56
Forretningsutvikling	62
Eiendom	64
Adresser	65

Ellen K. Ohren (25) - *Sivilingeniør,*
Kongsberg Defence & Aerospace AS

Teknologi - produkt

Vi lever av å ta imot utfordringer - tenke i nye baner, bryte tilvente forestillinger og alltid ligge i første rekke. Vi har lært oss å være ydmyke overfor problemløsninger naturen ● ● ● ● viser oss så mange tankevekkende eksempler på - forbilder som gir oss inspirasjon til ikke å gi opp før vi har oppnådd det optimale.



Gunnar Thorsen (45) -
Sales and Marketing Manager,
Kongsberg Simrad AS



Teknologi - marked

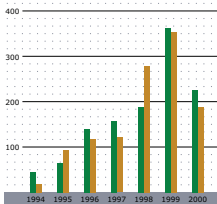
Vi er opptatt av å gjøre nytte for oss og å legge grunnlaget for vekst og framgang for våre oppdragsgivere. Avanserte løsninger med utgangspunkt i de mest egnede teknologiene ● ● ● ● er et av våre viktigste verktøy for å nå slike mål. Teknologi alene er ikke nok - det er i det konstruktive og for-løsende samspillet med engasjerte oppdragsgivere at krefter blir frigjort og det spennende og uforutsette kan føre til at banebrytende produkter ser dagens lys. Først da skaper vi lønnsomhet for begge parter.

Hovedtall

Beløp i mill. kr.	2000	1999	1998	1997	1996	1995
Drift:						
Driftsinntekter	5 296	4 561	4 404	3 674	3 023	1 998
<i>Driftsinntekter sivilt</i>	% 64	73	71	71	61	52
<i>Driftsinntekter utenfor Norge</i>	% 74	62	62	55	51	41
Driftsresultat før goodwillavskrivninger (EBITA)	287	398	278	192	173	81
Driftsresultat	225	362	189	157	140	64
Ordinært resultat før skatt	188	354	279	121	117	94
Årsresultat	(56)	233	171	73	75	63
Ordreservere	6 610	4 258	4 551	4 349	4 041	2676
Lønnsomhet:						
Driftsmargin før goodwill-						
avskrivninger	% 5,4	8,7	6,3	5,2	5,7	4,1
Driftsmargin	% 4,2	7,9	4,3	4,3	4,6	3,2
Totalkapitalrentabilitet	% 5	10	9	6	6	5
Egenkapitalrentabilitet	% 13	27	26	12	12	16
Egenkapital	% 26	37	28	31	30	42
Egenkapital	1 406	1 490	1 106	1 042	975	917
Eiernes verdier:						
Resultat pr. aksje etter skatt i kroner	(1,86)	8,84	7,04	3,04	2,95	2,69
P/E	-	16,22	10,79	24,99	19,60	15,20
Antall ansatte	3 765	3 382	3 333	3 262	3 212	2 049

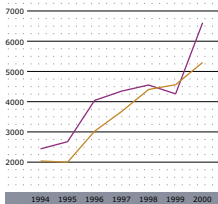
(Definisjoner, se side 41)

Resultat (mill. kr.)



● Driftsresultat
● Ordinært resultat før skatt

Konsernets utvikling (mill. kr.)

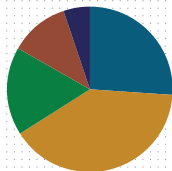


● Ordreservere
● Driftsinntekter

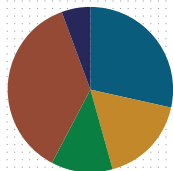
Nøkkeltall virksomhetsområder

Beløp i mill. kr.	Driftsinntekter			Driftsresultat			Driftsresultat før goodwillavskrivninger (EBITA)		
	2000	1999	1998	2000	1999	1998	2000	1999	1998
Kongsberg Maritime	2 983	2 809	2 538	139	235	191	195	271	218
Offshore & Ocean Science	1 509	1 534	1 424	135	184	164	163	207	180
Yachting & Fishery	909	827	695	35	38	37	46	49	46
Ship Systems	637	541	497	(31)	13	(10)	(14)	15	(8)
Kongsberg Defence & Aerospace	1 943	1 268	1 285	81	13	68	85	13	68
Øvrig	515	555	806	7	133	(63)	9	133	(1)
Eliminering	(145)	(71)	(225)	(2)	(19)	(7)	(2)	(19)	(7)
KONSERN	5 296	4 561	4 404	225	362	189	287	398	278

Driftsinntekter - Geografisk



Driftsinntekter - Virksomhetsområde



Dette er Kongsberg Gruppen

Kongsberg Gruppen skal:

- drive et teknologikonsern innen Maritim og Forsvar
- være blant de ledende i verden i våre nisjer
- ha kunnskap som viktigste konkurransefaktor
- vokse gjennom egen utvikling og oppkjøp

Kongsberg Gruppen er et internasjonalt teknologikonsern. Konsernet har 3 765 ansatte, hvorav 787 utenfor Norge.

I 2000 var driftsinntektene 5 296 millioner kroner, hvorav 3 915 millioner kroner var utenfor Norge. Konsernet har to hovedforretningsområder:

- Kongsberg Maritime
- Kongsberg Defence & Aerospace

Konsernet er verdensledende på en rekke områder innen maritim informasjonsteknologi. Kongsberg Maritime er konsernets største forretningsområde, med 2 290 ansatte og driftsinntekter på 2 983 millioner kroner.

Forretningsområdet er delt i tre hovedområder:

- Offshore & Ocean Science
- Yachting & Fishery
- Ship Systems.

Selskapene i Kongsberg Maritime har i mer enn 50 år bygget opp en betydelig kompetanse og markedsposisjon innen maritim informasjonsteknologi. I 2000 stod Kongsberg Maritime for 56 prosent av konsernets totale driftsinntekter.

Kongsberg Defence & Aerospace utgjør det andre hovedforretningsområdet. Området fremstår i dag som en nisjeleverandør med hovedvekt på sjømålsmissiler, kommando- og kontrollsystemer og kommunikasjon.

Med 1 132 ansatte og driftsinntekter på 1 943 millioner kroner, er Kongsberg Defence & Aerospace Norges klart ledende forsvarsprodusent. Virksomheten har aner helt tilbake til 1814 og oppstarten av norsk våpenproduksjon. Selskapet samarbeider nært med Det norske forsvar om utvikling av nye våpensystemer, noe som de senere årene også har ført til en betydelig eksportvekst.

De tre siste årene har ca. 80 prosent av ordreinngangen vært eksport.

Kongsberg Defence & Aerospace har flere internasjonale allianse- og samarbeidspartnere, som amerikanske Lockheed Martin og Raytheon, europeiske EADS (Aerospatiale) og franske Thomson CSF/DCNI.

Felles for begge hovedforretningsområdene er et meget høyt teknologisk nivå og evnen til å kommersialisere tekniske nyvinninger. De fire kjernekompetanseområdene; signalbehandling, kybernetikk, systemintegrasjon og programvare er gjennomgående i begge hovedforretningsområdene.

Kongsberg Gruppen legger vekt på fortsatt vekst, og har en sentral enhet som koordinerer konsernets forretningsutviklingsaktivitet. Enheten skal både utvikle eksisterende forretningsområder og vurdere selskaper for mulige oppkjøp. Enheten har også ansvar for å videreutvikle de heleide datterselskapene Kongsberg Protech AS og Davis AS, og de deleide selskapene, Kongsberg Fimas AS, Scali AS, Norcontrol IT AS og Aentera Network AS.

Fra venstre:

Konserndirektør Forretningsutvikling
Stig Trondvold

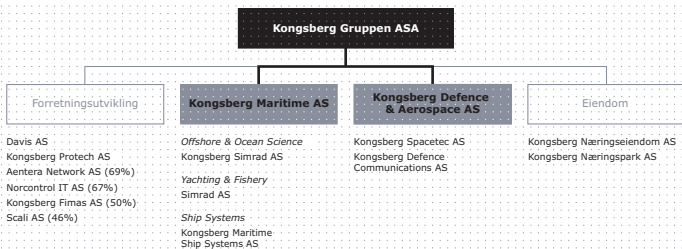
Administrerende direktør
Kongsberg Maritime AS
Torfinn Kildal

Konserndirektør
Informasjon og samfunnskontakt
Even Aas

Administrerende direktør
Kongsberg Defence & Aerospace AS
Tom Gerhardsen

Finansdirektør
Arne Solberg

Konsernsjef
Jan Erik Korssjøen



Teknologi i verdensklasse



Jan Erik Korssjøen – Konsernsjef

Kongsberg Gruppen er et selskap med verdensklasse-ambisjoner. Disse ambisjonene skal møtes gjennom bruk av teknologi, overlegen kunnskap og kvalitetsadferd i et genuint internasjonalt miljø.

Denne visjonen, kombinert med ambisiøse mål for lønnsomhet og vekst, viser retningen for Kongsberg Gruppens vei videre. Siste halvdel av 2000 har vært preget av negative hendelser, i hovedsak utenfor kjerneområdene. Dette har vi tatt på alvor og ryddet opp i. V re overordnede mål står fast.

Konsernet har en felles kjerne av avanserte teknologier som pulserer under all vår aktivitet. 60-70 prosent av våre driftsinntekter omfatter programvarekomponenter og systemløsninger. V rt mål er å utnytte styrken i det mangfoldet vi har, markedsmessig, geografisk og kulturelt - som en drivkraft for hele tiden å kunne ligge i det teknologiske ledersjiktet. Sentralt i en slik utvikling står engasjerte medarbeidere, både i Norge og i utlandet, samt et internasjonalt nettverk av kvalifiserte samarbeidspartnere, det være seg både bedrifter og forskningsmiljøer.

Det er en selvfølge at vi som en kunnskapsbedrift, har stor oppmerksomhet rettet mot utviklingen av høyteknologiske produkter. Konsernet har i løpet av året satset mer enn 500 millioner kroner på forskning og utvikling, noe som er over 10% av driftsinntektene. Dette regnes som høyt, både i norsk og internasjonalt sammenheng.

Kongsberg Gruppen har i 2000 gjort to viktige, strategiske oppkjøp som kompletterer vært produktspekter innen både maritim og forsvar – Navia og Kongsberg Defence Communications. Begge disse selskapene har teknologier og posisjoner i internasjonale markeder

som utfyller allerede eksisterende selskaper. Arbeidet med å integrere disse virksomhetene og ta ut synergievinstene er i full gang, og vil få effekt fra 2001.

Begge disse oppkjøpene er gode eksempler på hvordan konsernet ønsker å vokse innenfor de definerte kjerneområdene – maritim og forsvar. Kongsberg Gruppen har fokus på vekst og lønnsomhet. V rt mål er en omsetning på 10 milliarder kroner i løpet av 2004, hvilket er en dobling fra 1999. Driftsmargin for goodwill er målsatt til 10 prosent. Vi står godt rustet for 2001 og forventer at året bringer oss et godt stykke nærmere disse målene.

God lesning!

Jan Erik Korssjøen
Konsernsjef

Visjon

Som et internasjonalt konsern har Kongsberg Gruppen valgt en visjon på engelsk slik at den er felles for alle i konsernet:

«WORLD CLASS...through people, technology and dedication»

WORLD CLASS ... through people, technology and dedication

Hovedmål

- Øke aksjonærenes verdier
- Kongsberg Gruppen har klare ambisjoner om vekst og har som mål å oppnå en lønnsomhetsmargin på 10% (EBITA – driftsresultat før goodwillavskrivninger)
- Fokus på kjerneområdene Maritime og Forsvar
- Ha en profil og et omdømme som gir gjennomslag for egne saker, sikrer rekruttering, bidrar til å beholde nøkkelansatte og sikrer troverdighet i aksjemarkedet

Strategi

For å realisere målet om økt lønnsomhet og vekst har Kongsberg Gruppen en strategi der viktige tiltak er:

Kompetanseutvikling

Kunnskap og kompetanse er Kongsberg Gruppens viktigste konkurranseparameter. Kompetanseutvikling av alle medarbeidere er en avgjørende faktor for en positiv utvikling og prioriteres derfor høyt. Et annet viktig tiltak er rekruttering. Kongsberg Gruppen driver aktiv rekruttering av både nyutdannede og erfarne medarbeidere.

For å rekruttere og beholde medarbeidere legges det vekt på å tilby attraktive og utfordrende arbeidsoppgaver. Kravene til medarbeiderne går ut over det rent faglige, og det legges til rette for trening og bevisstgjøring i gode og effektive relasjoner, så vel som rent faglig videreutvikling. Kongsberg Gruppen legger dessuten betydelig vekt på å kunne tilby de ansatte å kjøpe aksjer i selskapet. Dette bidrar til å styrke relasjonen mellom ansatt og selskap.

Det legges også betydelig vekt på lederutvikling. Konsernet har innført resultatbasert lønn og opsjonsprogram for ledere.

Sensor produksjon – Kongsberg Maritime Ship Systems



Fra laboratoriet for Nytt Sjømålsmissil (NSM)



Strategi

Oppkjøp

Oppkjøp innenfor kjerneområdene er en sentral del av vekststrategien. Målet er å gi lønnsomhet for konsernet gjennom utnyttelse av felles teknologi og markeds-synergier. Strategien er også motivert ut fra ønske om å supplere produkttilbudet, få adgang til nye markeder eller tilgang til spesialisert teknologi.

Teknologiutvikling

Kongsberg Gruppen har en produktutviklingsaktivitet som årlig varierer rundt 10% av driftsinntektene. Det er et mål for konsernet å opprettholde en produktutviklingsaktivitet på dette nivået, noe som anses som en forutsetning for fortsatt lønnsom vekst. En del av produktutviklingskostnadene i Kongsberg Gruppen vil til enhver tid være kundefinansierte prosjekter. Produktutviklingen er i første rekke konsentrert om utvikling av nye løsninger og anvendelser innen kjerneområdene, og er basert på kontakt med og kompetanse om sluttbrukernes behov. Kongsberg Gruppens produkter er i stor grad basert på kompetanseområdene programvareutvikling, kybernetikk, system-integrering og signalbehandling.

Verdiutvikling og konsentrasjon om de strategiske forretningsområdene

For å frigjøre kapital og sikre fokus på kjernevirksomhetene arbeider Kongsberg Gruppen med sikte på avhendelse av perifere engasjementer. Kongsberg Gruppen vurderer imidlertid grundig når forholdene ligger til rette for eventuell avhendelse slik at verdiene ivaretas på beste måte. For enkelte engasjementer kan det derfor være riktig å drive virksomheten en stund for å utvikle verdiene best mulig.

Det skjer en jevnlig gjennomgang av forretningsområdene med sikte på å identifisere aktiviteter som ikke har en naturlig plass innen områdene eller som kan utvikles bedre i andre industrielle sammenhenger. Identifiserte aktiviteter er i dag samlet i området Forretningsutvikling.

Det arbeides videre aktivt med å identifisere aktuelle oppkjøpskandidater, og konsernets forretningsutviklingsaktivitet er styrket både sentralt og desentralt, for å kunne øke innsatsen på dette området.

Finansiell strategi

Kongsberg Gruppen legger vekt på å ha en soliditet som gir finansiell handlefrihet. Konsernet har som sitt primære mål å gjennomføre vekststrategien uten tilførsel av ny egenkapital. Finansiering av veksten skal i første rekke baseres på egen inntjening og salg av virksomhet utenfor kjerneområdene.

Viktige hendelser

Oppkjøp

- Kongsberg Gruppen fremsatte i mai 2000 et frivillig tilbud om kjøp av samtlige aksjer i det børsnoterte teknologiselskapet Navia ASA i Trondheim. Ved årsskiftet eide konsernet 100 prosent av aksjene selskapet.
- Kongsberg Gruppen overtok de resterende 50% av Kongsberg Ericsson Communications ANS i Asker fra Ericsson AS for 57,5 millioner kroner. Selskapet heter nå Kongsberg Defence Communications AS.

Marked

- Kongsberg Simrad brøt et japansk hegemoni innen automasjonssystemer til LNG (Liquified Natural Gas) -skip med en kontrakt på ca. 48 millioner kroner med det koreanske verftet Samsung Heavy Industries. Leveransen gjelder automasjonssystemer til LNG-tankere for BP Shipping.
- Innen offshore-markedet skjedde det et oppsving i løpet av året, med bakgrunn i den høye oljeprisen. Området Offshore & Ocean Science har oppnådd en betydelig økning i ordreinngangen.
- Aktiviteten i skipsbyggingsmarkedet har vært høy med fulle ordrebøker i verftene i Østen som er et viktig marked for området Ship Systems.
- Simrad har de siste årene investert i moderne produksjonslinjer for fremstilling av svingere (den sentrale komponenten i sonarar og ekkolodd), som inngår i fiskeri, offshore og sjøforsvarsprodukter. Anlegget har blitt operativt i løpet av 2000, og fremstår som et av de mest moderne anlegg i verden.

- Stadig flere internasjonale operasjoner har ført til at det i det internasjonale forsvarsmarkedet er blitt nødvendig å levere utstyr som kan operere sammen med andre leverandørers utstyr. Det norske luftvernssystemet NASAMS er utviklet for å tilfredsstille disse krav og Kongsberg Defence & Aerospace hadde gjennombrudd internasjonalt med NASAMS gjennom en kontrakt i Spania. Det internasjonale salget av Penguin fortsatte i 2000 med salg til Tyrkia og Spania.

Organisering

- Navias divisjon Autronica i Trondheim, Kongsberg Norcontrol AS og Kongsberg Norcontrol Simulation AS i Horten er slått sammen til ett felles selskap - Kongsberg Maritime Ship Systems AS.
- Navias offshore-relaterte virksomhet Seatex er innarbeidet som en del av segmentet Offshore & Ocean Science. Kameravirksomheten i USA og Storbritannia er nedskalert og reorganisert for å bedre lønnsomheten.



Gjennombrudd i LNG-markedet

Resultat

- Underskuddet i 2000 er preget av de foretatte nedskrivninger i Davis, goodwill-avskrivninger og finanskostnader knyttet til kjøpet av Navia ASA, samt kostnader i forbindelse med etableringen av det nye selskapet Kongsberg Maritime Ship Systems AS.

Store kontrakter

- Kongsberg Defence & Aerospace har fått en betydelig andel av norgeshistoriens største forsvarskontrakt i forbindelse med Sjøforsvarets kjøp av nye fregatter fra spanske IZAR (tidligere Bazan). Konsernets kontrakter er på tilsammen ca. 2 milliarder kroner, og opsjøner som gjør at leveransene kan bli mer enn dobbelt så store.
- Kongsberg Defence Communications AS og Det rumenske forsvaret har signert en kontrakt om levering av et kommunikasjonssystem, med et omfang på ca. 425 millioner kroner.
- I tillegg ble det inngått forsvarskontrakter for 1,6 milliarder kroner.

Øvrige hendelser

- I oktober 2000 ble den første prøveskytingen med NSM - Nytt Sjømålsmissil gjennomført. Utviklingsprogrammet skal avsluttes i 2004.
- Amerikanske C&C Technologies Inc. mottok den første kommersielle leveransen av Hugin 3000. Hosten 2000 gjennomførte den flere vellykkede tokt i Mexico-gulven.

Den nye norske fregatten i "Fridtjof Nansen-klassen"



Kybernetikk

Fysikeren Norbert Wiener – som står som utvikleren av fagområdet kybernetikk - var meget opptatt av naturens egne systemer for justeringer og reguleringer av trykk, bevegelse og temperaturer, enten disse var under vann, på land eller i luften. I dyeriket er albatrossen kjent for å holde seg i posisjon ved hjelp av å utnytte luftstrømmer, trykkendringer og temperatursvingninger til sin fordel. Våre systemer for dynamisk posisjonering bygger på koordinering og styring av fysiske virkemidler for å holde f. eks. et skip i stabil posisjon – selv under påvirkning av ytre ukontrollerbare krefter.

Dynamisk posisjonering

Fremveksten av det norske offshoremarkedet skapte behov for posisjonering og kontroll av fartøyer som arbeidet med kritiske operasjoner i f.m. oljeutvinning. Dette satte nye krav til nøyaktig posisjonering og sikkerhet under alle typer værforhold. En rekke avanserte systemer er utviklet i Kongsberg Gruppen for å holde et fartøy i posisjon uavhengig av vind, strøm og bølger. Kongsberg Gruppen betjener i dag en vesentlig del av verdensmarkedet for denne type systemer. For å kunne lage optimale systemer innen dynamisk posisjonering må det brukes avansert teknisk kybernetikk.



Årsberetning 2000

Året 2000 preges resultatmessig av forhold knyttet til nedskrivninger i Davis og kostnader knyttet til integrasjonsprosessen etter oppkjøpet av Navia ASA. Resultat før skatt ble -28 millioner kroner (344 millioner kroner i 1999).

I løpet av høsten ble det gjennomført lønnsomhetsforbedrende tiltak, blant annet gjennom restrukturering og bemanningsreduksjoner i virksomheter med svak lønnsomhet. Det forventes at synergieffekter etter oppkjøpet av Navia ASA vil bidra positivt fremover og styrke konsernet innenfor kjerneområdene.

Styret anser det som nødvendig at lønnsomhets- og produktivetsfremmende aktiviteter forsterkes fremover.

Konsernet oppnådde en betydelig vekst i ordreinngangen, og ordreservene ved årets slutt var 55% høyere enn året før. Oppsvinget i offshore-markedet, den norske fregattanskaffelsen og nye forsvarskontrakter til eksportmarkedet bidro sterkt til denne økningen.

Konsernet gjennomførte i løpet av våren to oppkjøp innenfor kjernevirksomheten. Oppkjøpet av Navia ASA styrker områdene Ship Systems og Offshore & Ocean Science. Oppkjøpet av de resterende 50 prosentene i Kongsberg Ericsson Communications utvider og styrker strategiene innen Kongsberg Defence & Aerospace. Begge oppkjøpene er i tråd med konsernets langsiktige vekststrategi.

Konsentrasjon om hovedstrategien vil bli prioritert. I denne sammenheng vil konsernet forsterke innsatsen for å finne alternative eiere til virksomhet som faller utenfor kjerneområdene.

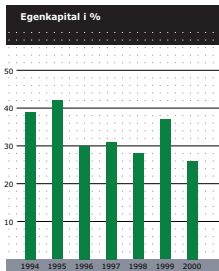
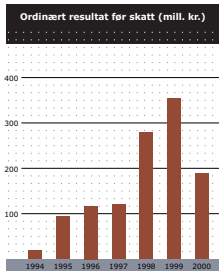
Rekordstor ordreservert, gjennomførte kostnadsreduksjoner og synergier etter oppkjøp legger etter styrets oppfatning et godt grunnlag for konsernets drift og resultater i 2001.

Kongsberg Gruppen har som mål å være blant de ledende i verden i de nisjene det opereres innenfor, og konsernet fortsetter å bruke betydelige midler på forskning og utvikling.

Over 10 prosent av driftsinntektene har gått til forskning og utvikling, og dette er et nivå konsernet har som mål å opprettholde over tid. Mangfoldet i konsernet gir muligheter for å utnytte nyutviklede løsninger i flere produkt- og markedsområder. På lang sikt gir dette et betydelig potensiale for økt lønnsomhet og vekst.

Partnerskap over landegrensene og fortsatt styrking av det internasjonale markedsapparatet er prioritert. Dette vil fortsatt være avgjørende for utnyttelsen av utviklingsinnsatsen og for lønnsomhet og vekst. Kongsberg Gruppen har en stadig økende del av sitt marked utenfor Norge. Dette understreker viktigheten av konsernets strategi om fortsatt internasjonal satsing og vekst. Det norske forsvaret står foran omfattende omstillinger. Som en følge av dette forventes det også endringer i forsvarsmarkedet i Norge. I denne sammenheng er forutsigbarhet i eksportregulering og myndighetenes praktisering av dette en viktig rammebetning for konsernet.

Konsernets evne til å tiltrekke seg og beholde personer med kompetanse er avgjørende og vil fortsatt være høyt prioritert.



Resultat og balanse

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift, og styret bekrefter at forutsetningene for dette er til stede.

Konsernets driftsinntekter ble 5 296 millioner kroner (4 561 millioner kroner). Driftsresultatet ble 225 millioner kroner (362 millioner kroner).

Netto finansposter inklusive tilknyttede selskap ble -37 millioner kroner (-8 millioner kroner).

Ordinært resultat før skattekostnad og andre poster (Davis) ble 188 millioner kroner (354 millioner kroner).

Resultatutviklingen er kommentert under de enkelte virksomhetsområdene.

Ordreservene var 6 610 millioner kroner (4 258 millioner kroner).

Totalkapitalen i konsernet utgjorde 5 371 millioner kroner (4 012 millioner kroner). Egenkapitalen 31.12.00 var 1 406 millioner kroner, 26 prosent (1 490 millioner kroner, 37 prosent).

Kongsberg Gruppen ASA har i henhold til fullmakter gitt i generalforsamlingen i 1999 og 2000 en beholdning på 989 157 egne aksjer som er kjøpt inn til aksjeprogram for ansatte. Beholdningen representerer 3,3 prosent av utestående aksjer.

Netto rentebærende gjeld pr. 31.12.00 var 1 029 millioner kroner (netto finansielle plasseringer på 330 millioner kroner). Endringen skyldes hovedsakelig låneopptak i forbindelse med kjøp av virksomhet.

Konsernets sentrale finansieringsordning består av lån på 1 155 millioner kroner, hvorav 400 millioner kroner i en syndikert lånefasilitet og 350 millioner kroner i norske sertifikatlån. I tillegg har konsernet et lån med pant i fast eiendom på 405 millioner kroner. Bevegelser i likviditetsbehovet vil bli dekket i sertifikatmarkedet.

Kontantstrømmene var 46 millioner kroner fra operasjonelle aktiviteter, -1 007 millioner kroner fra investeringsaktiviteter og 1 004 millioner kroner fra finansieringsaktiviteter. Samlet beholdning av kontanter og kontantekvivalenter pr. 31.12.00 var 139 millioner kroner.

Resultat pr. aksje ble kroner -1,86 (kroner 8,84) og er basert på 29,1 millioner aksjer.

Med bakgrunn i årets resultat foreslår styret å ikke utbetale utbytte for 2000.

Som følge av at Davis i nåværende eie ikke har gitt resultater som forventet og at selskapet faller utenfor kjernevirksomhetene, ble det besluttet å nedskrive Kongsberg Gruppens goodwill i Davis til null. Samtidig ble bokførte verdier i Davis' balanse relatert til tidligere markedsinvesteringer, fordringer og varelager nedskrevet. Samlet belaster Davis Kongsberg Gruppens resultat med 216 millioner kroner.

Davis faller utenfor Kongsberg Gruppens kjernevirksomhet, og det er besluttet å finne nye eiere til Davis. I denne sammenheng er et meglerselskap engasjert. Davis' resultat er derfor i sin helhet presentert under andre poster.

Drifts- og markedsforhold i forretningsområdene

Kongsberg Gruppens to hovedforretningsområder, Kongsberg Maritime og Kongsberg Defence & Aerospace, hadde driftsinntekter på henholdsvis 2 983 millioner kroner og 1 943 millioner kroner, og det utgjorde 56 prosent og 37 prosent av konsernets samlede driftsinntekter.

Kongsberg Maritime

Forretningsområdet Kongsberg Maritime er inndelt i tre segmenter, Offshore & Ocean Science, Yachting & Fishery og Ship Systems. Forretningsområdet hadde driftsinntekter på 2 983 millioner kroner (2 809 millioner kroner). Av de samlede driftsinntekter var fordelingen mellom de tre segmentene henholdsvis ca. 50, 30 og 20 prosent. Området hadde en vekst i driftsinntektene på 6 prosent fra 1999, hovedsakelig knyttet til oppkjøpet av Navia ASA. Navias avdelinger, Seatex og Autronica, er integrert i henholdsvis Offshore & Ocean Science og Ship Systems. Yachting & Fishery er det området innen Kongsberg Maritime som har hatt størst organisk vekst med 10 prosent fra 1999.

Driftsresultatet ble 139 millioner kroner (235 millioner kroner), og resultat før skatt ble 80 millioner kroner (219 millioner kroner).

Restrukturering og integrasjon av Navia er nå gjennomført, og det er derved lagt et godt grunnlag for resultatforbedring. Samlet har området en tilbakegang i resultatene i forhold til 1999, men med de gjennomførte tiltak og en positiv utvikling i ordreinngangen, er utsiktene fremover gode.

Offshore & Ocean Science

Området hadde et driftsresultat på 135 millioner kroner (184 millioner kroner) og driftsinntekter på 1 509 millioner kroner (1 534 millioner kroner).

Området hadde noe lavere driftsinntekter og resultat enn i 1999 som følge av den tidligere nedgangen i offshore-markedet og ekstra utviklingsinnsats (ca. 20 millioner kroner) mot produktområder som er mindre avhengige av offshore-markedet.

Driftsmargin før goodwillavskrivninger (EBITA) ble 11 prosent (13 prosent).

Den samlede ordreinngangen var på 1 660 millioner kroner (1 313 millioner kroner), og ordreinngangen var stigende gjennom hele året, spesielt i annet halvår. Dette bekrefter områdets konkurranseedyktighet, og det forventes å gi positive utslag i 2001.

Det er i løpet av året inngått flere nye kontrakter om leveranser av dynamisk posisjoneringssystemer til fartøyer som legger kommunikasjonskabler. Det har også vært et gjennombrudd når det gjelder leveranser til LNG-fartøyer (fartøyer som frakter flytende naturgass), noe som har vært utpekt som et nytt område for bruk av eksisterende teknologi. Leveransene omfatter navigasjons- og posisjoneringssystemer og prosesskontroll- og overvåkingssystemer.

Området har gjennomført restrukturering av sine kamera-aktiviteter knyttet til undervannsfartøyer (ROV). Dette omfatter virksomheten i USA og Storbritannia. Bemanningen er som følge av dette redusert med 68 personer.

Integrasjonen av Seatex i Offshore & Ocean Science-segmentet vil gi en større teknologibase, og enheten blir ledende innen høypresisjon GPS-navigering og posisjonering. Integrasjonen forventes å gi markedsmessige og teknologiske synergier og vil forsterke områdets strategiske posisjon.

Yachting & Fishery

Området hadde driftsinntekter på 909 millioner kroner (827 millioner kroner). Driftsresultatet var 35 millioner kroner (38 millioner kroner). Ekstra utviklingsinnsats og noe redusert salg i USA i 4. kvartal påvirket resultatet.

Området har hatt en vekst i driftsinntektene på 10 prosent da de nye produktene fortsatt selger godt. Merkenavnet Simrad og produktene blir stadig mer utbredt og kjent. I løpet av de siste fire årene har segmentet hatt en samlet vekst på nærmere 70 prosent.

Nye produkter har blitt lansert i løpet av året både når det gjelder elektronisk utstyr til fritidsbåter og når det gjelder fiskeletingsutstyr. Til fritidsbåter er det lansert flere versjoner av multifunksjonsinstrumenter hvor brukeren kan ta opp elektroniske kart med kartplotter, GPS-navigering, ekkolodd med mer på samme LCD-skjerm. Nye radarløsninger er også på vei inn i fritidsbåtmarkedet ved hjelp av LCD-teknologien. Her har Simrad hele tiden ligget langt fremme, og produktene har fått god tilbakemelding i markedet. Innenfor fiskeleting er det utviklet et nytt sonarbasert trålsystem som det stilles store forventninger til og som ytterligere vil styrke Simrads posisjon som verdensledende innenfor avanserte fiskerisystemer.

Kostnadstilpasninger er gjennomført på noen av fabrikk-enhetene, og det forventes bedret lønnsomhet. Segmentet hadde en driftsmargin før goodwillavskrivninger (EBITA), på 5 prosent (6 prosent).

Ship Systems

Området hadde et driftsresultat på -31 millioner kroner (13 millioner kroner). Driftsinntektene var på 637 millioner kroner (541 millioner kroner). Veksten i driftsinntektene skyldes i det vesentligste integrasjonen av Navia Autronica.

Området hadde en ordreinngang på 798 millioner kroner, noe som representerer en økning på 261 millioner kroner i forhold til 1999. Samlet ordrereserve ved inngangen til 2001 er 515 millioner kroner. Den økte ordreinngangen må ses i sammenheng med gjennomført utviklingsinnsats og introduksjon av den nye teknologien i markedet. Den økte ordreinngangen betyr økte markedsandeler for segmentet.

Det har i 2000 vært stor aktivitet i markedet for opplæring av maritimt personell. Området har befestet sin stilling som den ledende leverandør av simulatorer til maritime høyskoler.

Områdets investering i selskapet Hyundai Kongsberg Maritime Co. Ltd. i Sør-Korea har vist seg vellykket og bidrar positivt til Ship Systems' resultater.

Som følge av integrasjonen av Navia Autronica i forbindelse med etableringen av det nye selskapet er produkter, prosjekter, utvikling og øvrige omstillingsbehov gjennomgått og analysert. Dette har påvirket resultatet med 30 millioner kroner. Resultatet er også preget av kostnader knyttet til kompleksitet i enkelte nye skipsinstallasjoner. Driftsresultat før goodwillavskrivninger (EBITA) ble -14 millioner kroner. Selskapsintegrasjonen forventes å gi betydelige synergieffekter både når det gjelder kostnader, marked og produktutvikling, og positive resultat-effekter forventes fra 2001. Bemanningen er redusert med 70 årsverk.

Kongsberg Defence & Aerospace

Forretningsrådet hadde driftsinntekter på 1 943 millioner kroner (1 268 millioner kroner) og et driftsresultat på 81 millioner kroner (13 millioner kroner). Resultat før skatt ble 113 millioner kroner (64 millioner kroner).

Hovedprosjektene har planmessig drift.

Området har stigende driftsinntekter og resultatfremgang, og ordreserven per 31.12.00 er 5 218 millioner kroner (3 126 millioner kroner).

Kongsberg Defence & Aerospace fikk nye ordrer for til sammen 4 049 millioner kroner. Dette er den høyeste ordreinngangen noen sinne. Kontrakter knyttet til Sjøforsvarets fregattkjøp utgjør ca. 2 milliarder kroner av de nye ordrene, men det er også inngått en rekke andre kontrakter. Penguin-missilet fremstår mer og mer som markedsledende når det gjelder helikopter-sjøforsvar, og samarbeidet med Raytheon om luftvern ble ytterligere styrket med kontrakten til Spania. Innen begge disse områdene er det gode muligheter for nye kontrakter fremover.

Konsernet fikk 23. juni kontrakter som økte ordreserven med ca. 2 milliarder kroner, da fregattavtalen mellom Sjøforsvaret og spanske IZAR (tidligere Bazan) ble undertegnet. I kontraktene ligger det i tillegg opsjoner som gjør at leveransene kan bli mer enn dobbelt så store. Avtalene knyttet til fregattene er fordelt på flere enkeltkontrakter. I sum er dette den største kontrakten i Kongsberg Gruppens historie.

Kontraktene er fordelt som følger:

- Underleveranser til Lockheed Martin som står for våpenleveransene til de nye fregattene. Kongsberg Defence & Aerospace skal blant annet utvikle et nytt kommando- og kontrollsystem for overflate- og undervannskrigføring. Avtalen har en ramme på ca. 1 milliard kroner, med et potensiale på leveranser for ca. 2 milliarder kroner

- Luftvernssystemet NASAMS skal også leveres til fire flystasjoner i Spania.

Kontrakten har en verdi på ca. 700 millioner kroner, med muligheter for senere salg av flere systemer til Det spanske forsvaret.

- Den tredje delen av kontrakten er leveranser av Penguin sjømålsmissiler for helikopter til en verdi av 230 millioner kroner, det er også mulighet for innfrielse av en opsjon på ca. 260 millioner kroner.

De internasjonale partnerskapene gir gode muligheter til å komme inn på nye markeder.

Det ble i juni inngått forlik med det franske selskapet DCNI. Forliket gjelder en voldgiftssak om et underliggende omtvistet forhold i forbindelse med selskapenes samarbeid rundt tilbudet som ble inngitt i forbindelse med konkurransen om å få bygge de nye norske fregattene til Sjøforsvaret. Forliket hadde ingen resultateffekt.

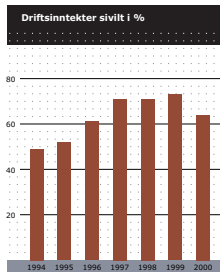
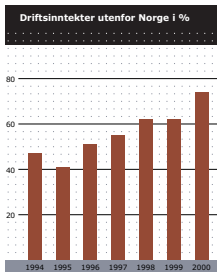
Kongsberg Gruppen overtok ved utgangen av mars de resterende 50 prosent av Kongsberg Ericsson Communications ANS fra Ericsson AS

for 57,5 millioner kroner. Selskapet har skiftet navn til Kongsberg Defence Communications AS. Selskapet er tatt inn i konsernregnskapet med 50 prosent frem til oppkjøpstidspunktet. Selskapet har hatt god ordreinngang, blant annet med en stor ordre til Romania og oppstart på et nytt utviklingsprosjekt til Det norske forsvaret – Lett flerbruksradio (LFR). Dette er en ny generasjon håndholdte feltradioer som vil kunne gi eksportmuligheter.

Fremdriften i NSM-prosjektet er god (NSM - Nytt Sjømålsmissil, utviklingskontrakt med Det norske sjøforsvaret), og allerede i 2000 ble første testskyting gjennomført.

Oppgraderingen av de tidligste versjonene av Penguin-missilet har vist seg mer krevende enn forventet. Dette har medført merkostnader både for Kongsberg Defence & Aerospace og kunden. Penguin-missilet har vært gjennom flere skyteprøver hos internasjonale kunder med vellykket resultat.

Kongsberg Defence & Aerospace er godt posisjonert for fremtiden på basis av den høye ordreserven.



Øvrig virksomhet

Øvrig virksomhet hadde et driftsresultat på 7 millioner kroner (133 millioner kroner). Endringen i resultatet relaterer seg i hovedsak til den eksterne delen av eienomsvirksomheten hvor deler av eiendomsmassen ble solgt i 1999.

Kongsberg Protech AS, som er et spesialselskap for avansert mekanisk produksjon, har hatt et svakt år og har gjennomført kostnadsreduksjoner og omfattende restrukturering av maskinpark og arealer. Sammen med Vinghøgs Mekaniske Verksted ble Kongsberg Protech valgt som leverandør av våpenstasjoner til US Armys nye pansrede personellkjøretøy. Totalrammen for Kongsbergs/Vinghøgs del av programmet er på ca. 2,0 milliarder kroner fordelt over 5-6 år. Endelig kontrakt vil bli avgjort i 2001.

Tidligere Kongsberg Norcontrol Systems AS ble fusjonert med Control IT AS. Fusjonen ble gjennomført ved at aksjonærene i Control IT fikk en eierandel på 25 prosent i det fusjonerte selskapet og en rett til å kjøpe ytterligere aksjer. Kongsberg Gruppen hadde pr. 31.12.00 en eierandel på 67 prosent i selskapet. Selskapet er spesialisert på systemer for skipstrafikkovervåking, og ved fusjonen er det etablert en ny, kraftigere enhet innen dette markedet.

Forskning og utvikling

Kongsberg Gruppens aktiviteter innen forskning og utvikling utgjør over 500 millioner kroner, hvorav 184 millioner kroner er egenfinansiert. Prosjekter som finansieres eksternt, gir varige kommersielle rettigheter. Forsknings- og utviklingsinnsatsen tilsvarer over 10% av driftsinntektene. Kongsberg Gruppen vil fortsatt satse aktivt på produktutvikling og forventer å holde tilsvarende nivå i årene som kommer. Det blir lagt vekt på at aktivitetene rettes inn mot kjerneområdene.

Helse, Miljø og Sikkerhet

Kongsberg Gruppen prioriterer sikkerhetsarbeid, og det har ikke forekommet, eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året som har gått. Styret er opptatt av at yrkesbetingede skader og sykdommer skal forebygges, og ansvar og engasjement på alle nivåer i organisasjonen er en vesentlig forutsetning for å lykkes med dette.

Konsernets forskjellige arbeidsmiljøutvalg har regelmessig avholdt møter i løpet av året. Flere saker har blitt behandlet i utvalgene, og forbedringer blir kontinuerlig gjennomført.

Gjennomsnittlig sykefravær var 2,3 prosent, mot 3,1 prosent året før. Konsernet legger vekt på arbeid med det psykososiale arbeidsmiljøet, blant annet for å være rustet mot endringer. Det gjennomføres en årlig klimaundersøkelse for å kartlegge arbeidsmiljø- og organisasjonsutviklingsforhold. Undersøkelsen ble også gjennomført i 2000, og den viser at forbedringsprosessen gir resultater.

Konsernets produksjonsaktivitet håndterer væsker og stoffer som stiller krav til miljøsikringsaktiviteter. Disse forholdene er ivarettatt gjennom bedriftens prosedyrer, og konsernet har en kontinuerlig oppfølging av disse forholdene gjennom etablerte rutiner. Miljørisikoen i denne sammenheng anses å være minimal.

Konsernets overflatebehandlingsaktivitet slås sammen med Reime Prosess Notodden AS og flyttes ut av Næringsparken. Styret er ikke kjent med at konsernets aktiviteter virker forurenssende på det ytre miljø.

Ansatt

Konsernet hadde ved årsskiftet 3 765 ansatte, hvorav 787 arbeidet utenfor Norge. I morselskapet var det ved årsskiftet ansatt 27 personer. Ved utgangen av 1999 hadde konsernet 3 382 ansatte.

Kompetansen som Kongsberg Gruppen besitter, er den viktigste forutsetningen for å lykkes langsiktig. Det stimuleres til utveksling av kunnskap mellom forretningsområdene, og det legges stor vekt på systematisk kompetanseutvikling. Dette oppnås blant annet gjennom Kongsbergs skolen som har som formål å tilrettelegge, effektivisere og koordinere kurs og opplæringsstilbud innen konsernet. Utvikling av ledere og fagspeserter er av stor betydning for å nå konsernets mål.

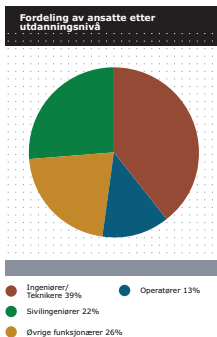
Det arbeides med ulike tiltak for å sikre rekruttering av tilstrekkelig og riktig kompetanse til Kongsberg Gruppen.

Samarbeidet med de ansattes organisasjoner gjennom de etablerte samarbeids- og representasjonsordningene er godt, og det gir verdifulle bidrag til å løse konsernets og selskapenes utfordringer på en konstruktiv måte.

Andre forhold

Torfinn Kildal ble 01.12.00 ansatt som adm. direktør i Kongsberg Maritime AS. Kildal kommer fra stillingen som direktør for Forretningsutvikling i konsernet. Stig Trondvold er fra samme dato ansatt som konserndirektør for Forretningsutvikling. Kildal og Trondvold er begge medlemmer av konsernledelsen.

Kongsberg Gruppen disponerer en stor eiendomsmasse, og Eiendom ble tidligere rapportert som eget segment. Ved årsskiftet 1999/2000 ble en del av eiendomsmassen, tilsvarende 27 prosent av leieinntektene, solgt og leid tilbake gjennom en såkalt sale/lease back avtale. Dette er eiendommer Kongsberg Gruppen ikke benytter til egen virksomhet.



Den gjenværende delen av eiendoms-
massen disponeres hovedsakelig til konser-
nets egen virksomhet, og resultatene
knyttet til denne eiendomsdriften er fra
2000 fordelt på den enkelte forretnings-
enhet ut fra leieforholdet. Den delen av
eiendomsvirksomheten som fortsatt er
utleid til eksterne, rapporteres under
øvrige virksomhet.

Kongsberg Finans ble etablert i
desember 1999 som en sentral finans-
enhet i konsernet og som et eget resultat-
område. Hovedmålet er å effektivisere
finansoperasjonene i konsernet og å
redusere finansiell risiko. Første driftsår
ble gjennomført med godt resultat.

Kongsberg Gruppen gjennomførte i
løpet av våren nok et aksjeprogram for
ansatte, det fjerde i rekken. Omlag 800
ansatte deltok.

Aksjer og aksjonærforhold

På Kongsberg Gruppens ordinære gene-
ralforsamling 05.05.00 ble styret gitt full-
makt knyttet til kjøp av egne aksjer.

Fullmakten er begrenset oppad til 5 pro-
sent av aksjekapitalen og gjelder frem til
neste ordinære generalforsamling.
Kongsberg Gruppen eier pr. 31.12.00 til
sammen 989 157 aksjer eller 3,3 prosent
av samlede aksjer i eget selskap. Aksjene
er innkjøpt til opsjons- og aksjeprogram
for ansatte.

Årets beløp for regulering av den
skattemessige inngangsverdien på
aksjene (RISK) for aksjonærene i
Kongsberg Gruppen ASA er estimert til
kroner -0,72 pr. aksje. RISK-beløpet for
inntektsåret 1999 er fastsatt til kroner
2,13 pr. aksje og tilfaller dem som var
aksjonærer pr. 01.01.00.

Resultatutsikter 2001

Kongsberg Gruppen har i løpet av 2000
oppnådd en rekordstor ordreserver, sam-
tidig som det er gjennomført kostnadsre-
duksjoner i enheter med svak lønnsom-
het. Høy utviklingsinnsats gjennom flere
år har gitt konsernet en produktportefolje
med god konkurransevne. Konsernet vil
i 2001 forsterke innsatsen ytterligere mot
produktivitetsokende og lønnsomhetsfor-
bedrende aktiviteter. På denne bakgrunn
forventes resultatfremgang i samtlige
segmenter.

Årsresultat og disponeringer

Kongsberg Gruppen ASA hadde i 2000 et
årsresultat på -75 millioner kroner. Styret
foreslår at underskuddet dekkes av annen
egenkapital og at det avgis 22 millioner
kroner i konsernbidrag til datterselskaper.
Selskapets frie egenkapital pr. 31.12.00
var 349 millioner kroner.

Kongsberg, 8. mars 2001

Styret for Kongsberg Gruppen ASA

Christian Brinch
Styreformann

Kristian Rambjør
Varaformann

Berit Ågren Aas

Roar Flåthen

Marianne Lie Harg

Vidar Lande

Torolf Rein

Roar Marthinussen

Jan Erik Korsjøen
Konsernsjef

Styret for Kongsberg Gruppen, fra venstre:
Marianne Lie Harg, Christian Brinch (styreformann),
Berit Ågren Aas, Torolf Rein, Kristian Rambjør
(varaformann), Vidar Lande, Roar Flåthen og
Roar Marthinussen



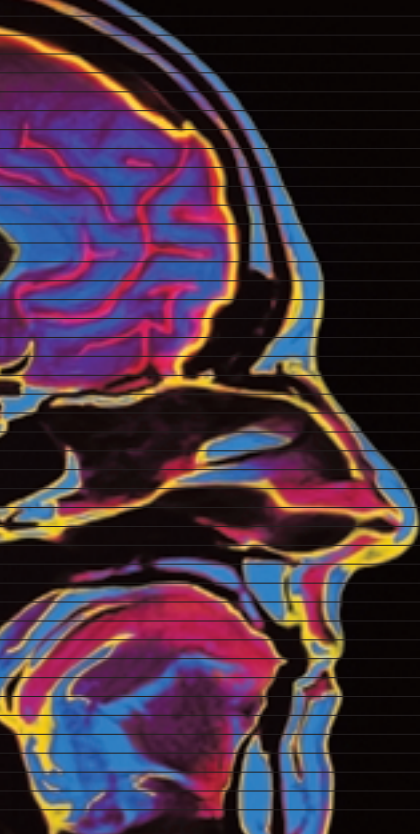
Programvare

Den mest avanserte programvaren bærer vi med oss, det må vi bare erkjenne. Imidlertid kan vi forsøke å etterligne hjernens fabelaktige absorpsjonsevne, fleksibilitet, kapasitet og koordinasjonsegenskaper.

I Kongsberg Gruppen har vi opparbeidet betydelig kompetanse for utvikling av ulike typer programvare.

I dagens systemer realiseres de sammensatte systemfunksjoner for det meste med programvare utviklet i konsernet. Denne programvaren må tilpasses den innkjøpte datateknologi som til enhver tid brukes og baseres på de teoretiske modellene som er utviklet innen kybernetikk og signalbehandling. Programvare kan være dyrt å utvikle, derfor er det viktig at vi lager systemer som kan brukes på nytt i ulike sammenhenger og overføres fra prosjekt til prosjekt.





Kommando- og våpenkontrollsystemer

Kongsberg Gruppen leverer kommando- og våpenkontrollsystemer for ubåter, overflatefartøy og luftvern batterier. Denne type systemer omfatter integrasjon av en rekke ulike funksjoner og systemer til et funksjonelt helhetlig system. Det ansvarlige personell skal kunne bedømme stridsituasjoner og kunne styre de aktuelle våpensystemer fra funksjonelle datastøttede arbeidsplasser. Denne integreringen av mennesker og maskiner muliggjøres gjennom utvikling av programvare som bl.a. er tilpasset de ulike operative situasjoner.

Resultatregnskap 1.1 - 31.12.

Kongsberg Gruppen - Konsern

Beløp i millioner kr.	Note	2000	1999	1998
• Driftsinntekter	3	5 296	4 561	4 404
Beholdningsendring		(103)	11	(179)
Varekostnad		2 325	1 701	1 939
Lønnskostnad	4, 18	1 670	1 469	1 311
Avskrivning driftsmidler	17	178	151	139
Avskrivning goodwill	16	62	36	33
Nedskrivning goodwill		-	-	56
Annen driftskostnad	5	939	831	916
• Sum driftskostnader		5 071	4 199	4 215
• Driftsresultat		225	362	189
Inntekt fra investering i tilknyttet selskap	19	2	19	7
Netto finansposter	6	(39)	(27)	83
• Ordinært resultat før skattekostnad		188	354	279
Andre poster	7	(216)	(10)	(24)
Skattekostnad	20	(28)	(111)	(84)
• Årsresultat		(56)	233	171
Minoritetens andel		(2)	-	2
Majoritetens andel		(54)	233	169
Resultat/utvannet resultat i kroner pr. aksje	22	(1,86)	8,84	7,04

Balanse pr. 31.12.

Kongsberg Gruppen - Konsern

	Beløp i millioner kr.	Note	2000	1999	1998
Kongsberg, 8. mars 2001					
	EIENDELER				
	Utsatt skattefordel	20	4	10	-
	Goodwill	16	1 249	501	553
	Væride driftsmidler	17	1 030	889	935
Christian Brinch Styreformann	Finansielle anleggsmidler	8, 18, 19	255	192	123
	• Sum anleggsmidler		2 538	1 592	1 611
	Varer	9	643	480	462
Kristian Rambjør Varaformann	Fordringer	10, 11	1 998	1 610	1 727
	Investeringer	12	10	191	29
	Bankinnskudd og plasseringer		182	139	120
Berit Agren Aas	• Sum omløpsmidler		2 833	2 420	2 338
	• SUM EIENDELER		5 371	4 012	3 949
	GJELD OG EGENKAPITAL				
	Aksjekapital	23	150	150	120
Roar Flåthen	Egne aksjer		(5)	(3)	-
	Overkursfond		832	832	267
Marianne Lie Harg	• Sum innskutt egenkapital		977	979	387
	Øvrig konsernkapital		412	508	416
	• Sum opptjent egenkapital		412	508	416
Vidar Lande	Minoritetsinteresser		17	3	3
	• Sum egenkapital		1 406	1 490	806
	Avsetning for forpliktelser	13	30	30	-
Torolf Rein	Pensjonsforpliktelser	18	-	-	18
	Utsatt skatt	20	285	276	230
	• Sum avsetninger for forpliktelser		315	306	248
	Ansvarlig lån		-	-	300
Roar Marthinussen	Gjeld til kredittinstitusjoner	14	1 221	-	578
	• Sum langsiktig gjeld		1 221	-	878
	Gjeld til kredittinstitusjoner		-	-	27
	Annen kortsiktig gjeld	15	1 472	1 358	1 438
Jan-Erik Korsjøen Konsernsjef	Kundeforskudd		957	858	552
	• Sum kortsiktig gjeld		2 429	2 216	2 017
	• Sum gjeld		3 965	2 522	3 143
	• SUM GJELD OG EGENKAPITAL		5 371	4 012	3 949

Kontantstrømoppstilling

Kongsberg Gruppen - Konsern

Beløp i millioner kr.	2000	1999	1998
Ordinært resultat før skattekostnad	(28)	344	255
Betalte skatter	(54)	(18)	(5)
(Gevinst)/tap ved salg av varige driftsmidler	-	(152)	-
Avskrivninger	248	205	184
Nedskrivning av goodwill	118	-	56
Inntekt fra investering i tilknyttet selskap	(2)	(19)	(7)
Endring pensjonsmidler og pensjonsforpliktelser	(33)	(32)	(22)
Endring aksjer og obligasjoner	(3)	(27)	89
Endring kortsiktige fordringer	(483)	18	(286)
Endring prosjekter- og varebeholdninger	291	(45)	(20)
Endring leverandørgjeld	148	(92)	84
Endring forskudd fra kunder	99	306	(3)
Endring andre tidsavgrensninger	(255)	(79)	98
• Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	46	409	423
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	(307)	(305)	(353)
Utbetalinger ved kjøp av aksjer	(717)	(8)	(206)
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	12	350	24
Netto innbet./utbet. vedr. finansielle investeringer	-	(9)	-
Netto innbet./utbet. langsiktige fordringer og aksjer	5	12	-
• Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(1 007)	40	(535)
Innbetalinger ved opptak av rentebærende gjeld	1 115	-	199
Utbetalinger ved nedbetaling av rentebærende gjeld	-	(605)	(207)
Innbetalinger av egenkapital	-	292	-
Utbetalinger ved kjøp av egne aksjer	(62)	(92)	-
Innbetalinger ved salg av egne aksjer	17	23	-
Utbetalinger av utbytte	(66)	(48)	(24)
• Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	1 004	(430)	(32)
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	43	19	(144)
Kontanter og kontantekvivalenter pr. 1.1.	139	120	264
• Kontanter og kontantekvivalenter pr. 31.12.	182	139	120

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven 1998 og er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder.

Konsolidering av datterselskaper

I konsernregnskapet er medtatt de selskaper hvor Kongsberg Gruppen ASA, direkte eller indirekte, eier mer enn 50% og har bestemmende innflytelse. De vesentligste selskaper som inngår i konsernet, fremgår av note 1 i morselskapets regnskap. Konsernregnskapet viser konsernets økonomiske stilling og resultat når disse selskaper betraktes som en enhet.

Aksjer i datterselskaper er eliminert etter oppkjøpsmetoden. Merverdi som ikke kan henføres til bestemte eiendeler, er oppført som goodwill. Ved tilgang av nye datterselskaper er disse tatt med i konsernregnskapet fra oppkjøpstidspunktet. Ved trinnsvis oppkjøp legges verdiene ved konsernetableringstidspunktet til grunn. Merverdi i form av goodwill er beregnet ved det enkelte kjøp.

Datterselskaper som eventuelt er solgt i løpet av året, er tatt med i resultatregnskapet for konsernet frem til salgstidspunktet. Interne resultat- og balanseposter er eliminert.

Davis faller utenfor Kongsberg Gruppens kjernevirksomhet, og det er besluttet å finne nye eiere til Davis. Davis' resultat er derfor i sin helhet presentert under linjen andre poster i resultatregnskapet. Tallene for tidligere år er omarbeidet for å være sammenlignbare.

Omregning av utenlandske datterselskaper

De utenlandske datterselskapers regnskaper er i resultatregnskapet omregnet til gjennomsnittskurser for året. Balansen er omregnet til kurser pr. 31.12.

Omregningsdifferanser er ført mot konsernets egenkapital.

Vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Klassifisering av postene i regnskapsåret bygger på at alle eiendeler som knytter seg til varekretslopet, fordringer som tilbakebetales innen ett år samt eiendeler som ikke er bestemt til varig eie eller bruk for virksomheten, er omløpsmidler. Andre eiendeler er anleggsmidler.

Sertifikatlån er klassifisert som langsiktig gjeld med bakgrunn i at konvertering til banklån med lang løpetid kan foretas. Vurdering av omløpsmidler skjer til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost fratrukket eventuelle driftsøkonomiske avskrivninger. Dersom virkelig verdi av anleggsmidler er lavere enn balanseført verdi og verdifallet ikke antas å være av forbigående art, er det foretatt nedskrivning.

Valuta

Fordringer og gjeld er omregnet til balansedagens kurs.

Immaterielle eiendeler

Avskrivning av goodwill er foretatt med utgangspunkt i de vurderinger av inntjeningen som er gjort i forbindelse med oppkjøpet av det enkelte selskap. Ved den enkelte regnskapsavslutning vurderes verdien av gjenværende goodwill, og eventuell nedskrivning eller endring av avskrivningstid foretas.

Alle kostnader i forbindelse med egenfinansiert forskning og utvikling er belastet resultatregnskapet.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er som hovedregel fordelt lineært over antatt økonomisk levetid.

Aksjer og andeler i tilknyttede selskap og datterselskap

Som tilknyttede selskap er definert de selskaper hvor konsernet har betydelig innflytelse. Andel i tilknyttede selskap er vurdert etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. I selskapsregnskapet er aksjer og andeler i tilknyttede selskap vurdert etter kostmetoden.

Andre anleggsaksjer og andeler

Langsiktige aksjer og andeler hvor Kongsberg Gruppen ikke har betydelig innflytelse balanseføres til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte og andre overskuddsutdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Aksjer i andre selskaper (omløpsaksjer)

Andre omløpsaksjer vurderes til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og netto salgsverdi. For råvarer og varer i arbeid beregnes netto salgsverdi til salgsverdien av ferdig tilvirkede varer redusert for gjenværende tilvirkningskostnader og salgskostnader.

Inntektsføringsprinsipper

Konsernets aktivitet består i det alt vesentlige av utvikling og produksjon av produkter og systemer på basis av inngåtte ordrer. Opparbeidet verdi på kontrakter under utførelse inngår i driftsinntekter. I balansen er opparbeidet verdi som ikke er fakturert, presentert som prosjekter under utførelse.

Opparbeidet verdi er fastsatt som påløpne tilvirkningskostnader med tillegg av andel av vurdert opptjent kontraktsfortjeneste.

Tilvirkningskostnadene omfatter direkte lønn, direkte materialer og en forholdsmessig andel av de enkelte forretningsrådenes indirekte kostnader, mens generelle utviklingskostnader, salgskostnader, felles administrasjonskostnader og renter ikke inngår i tilvirkningskostnader. Opptjent kontraktsfortjeneste er fastsatt etter at det er tatt hensyn til renteinntekter på kundeforskudd som overstiger estimert kapitalbinding i de enkelte prosjektene. Vurdert opptjent kontraktsfortjeneste skal høyst utgjøre en forholdsmessig andel av forventet total kontraktsfortjeneste. Den forholdsmessige andel av kontraktsfortjenesten beregnes ut fra det enkelte prosjekts fullføringsgrad, som i hovedsak fastsettes på grunnlag av påløpne kostnader i forhold til forventede totale kostnader på vurderingstidspunktet.

Kontraktsfortjeneste vil først bli inntektsført når prosjektets sluttresultat kan estimeres med rimelig grad av sikkerhet. Forventet negativ kontraktsfortjeneste på gjenværende del av et prosjekt kostnadsføres umiddelbart i sin helhet.

Fastsattelse av opptjent kontraktsfortjeneste på prosjekter vil kunne innebære en rekke vurderinger. Disse vurderingene foretas av ledelsen etter beste skjønn. Vurderingenes omfang og kompleksitet innebærer imidlertid at de faktiske resultatene vil kunne avvike fra de vurderinger som er foretatt ved regnskapsavslutningene.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Finansielle instrumenter

Kongsberg Gruppen benytter finansielle instrumenter for å styre eksponeringer knyttet til valuta og renter. De fleste valutakontrakter er sikring av fremtidige valutainnbetalinger og –utbetalinger og sikring av balanseposter i valuta.

Gevinster og tap på valutakontrakter som tilfredsstiller kravene for sikring klassifiseres og vurderes sammen med den sikrede post. Gevinster og tap på valutakontrakter som tilfredsstiller kriteriene for sikring av fremtidige transaksjoner blir resultatført sammen med transaksjonen.

Valutakontrakter som ikke klassifiseres som sikring, vurderes som en portefølje og verdssettes til markedsverdi. Netto tap og gevinst resultatføres under finansposter.

Renteinstrumenter som ikke klassifiseres som sikring vurderes som en portefølje og verdssettes til markedsverdi. Netto tap og gevinst resultatføres under finansposter. Beløp som mottas eller betales på rentebytteavtaler og som tilfredsstiller kriteriene for sikring av en rentebærende eiendel eller gjeld resultatføres under kontraktsperioden.

Gevinster og tap for sikringsinstrumenter som rulleres for kontraktens utløp balanseføres og resultatføres over tid sammen med sikringsobjektet.

Pensjoner

Mor- og datterselskapene har kollektive tjenestepensjonsordninger som gir de ansatte rett til bestemte fremtidige pensjonsytelser etter netto ytelsesplaner. Pensjonsytelsene er basert på antall opptjeningsår og lønnsnivået ved pensjonsalder. For å sikre en enhetlig beregning av konsernets pensjonsforpliktelser, har samtlige konsernselskaper benyttet en og samme aktuar ved beregningene. Konsernets juridiske forpliktelse påvirkes ikke av den regnskapsmessige behandlingen.

I resultatregnskapet er årets netto pensjonskostnad etter fradrag for forventet avkastning på pensjonsmidlene vist under lønn og sosiale kostnader. I balansen vises netto pensjonsmidler inklusive arbeidsgiveravgift under finansielle anleggsmidler. Endringer i estimatavvik

for forpliktelsen og pensjonsmidlene fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid hvis avvikene overstiger 10% av det høyeste av brutto pensjonsforpliktelse eller pensjonsmidlene. Planendringen fordeles over gjenværende gjennomsnittlig opptjeningstid.

Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endringen i utsatt skatt. Endringen i utsatt skatt reflekterer de fremtidige betalbare skatter som oppstår som følge av årets aktiviteter. Utsatt skatt er den skatten som påhviler det akkumulerte resultatet, men som kommer til betaling i senere perioder.

Det er beregnet utsatt skatt på netto skatteøkende midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige balanseverdier etter utligning av skattereduserende midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring etter gjeldsmetoden.

For langsiktige tilvirkningskontrakter med resultatansvar er det lagt til grunn at skattemessig inntektsføring først skal finne sted ved avslutningen av det enkelte oppdrag. Som følge av store og langsiktige kontrakter foreligger det derfor betydelige skatteøkende midlertidige forskjeller.

1 SPEIELLE FORHOLD OG ENDRINGER I KONSERNETS STRUKTUR

Norcontrol IT

Det ble i februar inngått en avtale med Control IT AS om å fusjonere Kongsberg Norcontrol Systems AS med Control IT AS. Ved fusjonen fikk aksjonærene i Control IT en eierandel på 25% i det fusjonerte selskapet og en rett til å kjøpe ytterligere aksjer. Begge selskaper er spesialisert på systemer for skipstrafikkovervåking og Kongsberg Gruppen hadde pr. 31.12.00 en eierandel på 67% i det fusjonerte selskapet Norcontrol IT AS.

Kongsberg Defence Communications

Kongsberg Gruppen inngikk i mars en avtale om å kjøpe seg opp til 100% i Kongsberg Ericsson Communications ANS ved å kjøpe Ericsson AS' 50% andel for 57,5 mill. kr. Kongsberg Gruppen har hatt en 50% eierandel i Kongsberg Ericsson Communications ANS siden 1990. Selskapet er tatt inn i konsernregnskapet med 50% frem til 31.03.2000 og med 100% frem til 30.06.2000. Fra 01.07.2000 er virksomheten overført til aksjeselskapet Kongsberg Defence Communications AS. Goodwill ved oppkjøpet utgjør 78 mill. kr. og avskrives over 15 år. Avskrivningstiden er basert på langsiktigheten i virksomheten og selskapets teknologi kompletterer konsernets kjerneteknologi innen forsvarsmarkedet.

Navia

Kongsberg Gruppen overtok majoriteten av aksjene i Navia ASA i mai 2000 og har senere ervervet alle utestående aksjer i selskapet. Samlet kostpris for aksjene utgjør 842 mill. kr. hvorav 804 mill. kr. er overtatt i 2000 med kontant oppgjør. Navia ASA er tatt inn i konsernregnskapet fra 1. mai 2000 og Navias eiendeler og gjeld er tatt inn til virkelig verdi. Kostprisen er fordelt som følger:

Bankinnskudd og plasseringer	146
Andre omløpsmidler	206
Anleggsmidler	20
Kortsiktig gjeld	(285)
Langsiktig gjeld	(83)
Netto verdi av identifiserbare eiendeler og gjeld	4
Goodwill	838
Samlet kostpris	842

Ved allokeringen av kostpris er det ikke hensyntatt utsatt skatt/skattefordel i de norske selskapene, da disse planlegges oppløst etter overføring av virksomheten til ande konsernselskap. Goodwill blir avskrevet over 20 år med bakgrunn i at kjøpet kompletterer konsernets kjerneteknologi innenfor maritim elektronikk, og selskapet passer godt inn både produktmessig og i markedet. Oppkjøpet forventes å gi synergieffekter

når det gjelder marked, teknologi og kostnader.

Fra 1. mai rapporteres Navias avdeling Autronica som en del av segmentet Ship Systems og Navias avdeling Seatex som en del av segmentet Offshore & Ocean Science.

Som et ledd i integrasjonsprosessen etter oppkjøpet av Navia ASA er Navias avdeling Autronica og selskapene Kongsberg Norcontrol AS og Kongsberg Norcontrol Simulation AS slått sammen til et selskap, Kongsberg Maritime Ship Systems AS.

Segmentinndeling

Segmentinndelingen er endret for å gi en klarere fremstilling av konsernets hovedvirksomheter. Etter salget av deler av eiendomsmassen i desember 1999 anses ikke Eiendomsvirksomheten lenger som et eget segment. Den interne delen av Eiendom rapporteres nå sammen med de respektive segmentene, mens den eksterne delen rapporteres under øvrig virksomhet. Skipstrafikkovervåkningsvirksomheten, som tidligere ble rapportert under Ship Systems, rapporteres nå som en del av øvrig virksomhet. Sammenligningstallene for tidligere år er omarbeidet i henhold til den nye inndelingen.

Davis

Davis har i nåværende eie ikke gitt resultater som forventet, og i 2000 ble det besluttet å nedskrive Kongsberg Gruppens goodwill i Davis til null. Samtidig ble verdier i Davis' balanse relatert til tidligere markedsinvesteringer, fordringer og varelager nedskrevet. Samlet belaster Davis Kongsberg Gruppens resultat med 216 mill. kr. i 2000. Davis faller utenfor Kongsberg Gruppens kjernevirksomhet, og det er besluttet å finne nye eiere til Davis. Davis' resultat er derfor i sin helhet presentert under linjen andre poster i resultatregnskapet. Tallene for tidligere år er omarbeidet for å være sammenlignbare.

Betingede utfall

I juni ble det inngått forlik med det franske selskapet DCNI i en voldgiftssak om et underliggende omtvistet forhold i forbindelse med samarbeidet rundt tilbudet som ble inngitt i forbindelse med konkurransen om å få bygge de nye norske fregatene til Sjøforsvaret. Forliket hadde ingen resultateffekt.

Kongsberg Gruppen har en pågående tvist med Hroar A. Hansen (tidligere aksjonær i BTT Infosign AS -BTT) for Borgarting lagmannsrett. Saken gjelder et fremtidig mulig tap for BTT beregnet av H. Hansen å utgjøre 277 mill. kr. Kongsberg Gruppen har avvist kravet i sin helhet og saken tidligere vunnet saken i byretten med den avgjørelse at saken var foreledt. Avgjørelse i lagmannsretten forventes ultimo april -01.

Noter

Konsern

2 FINANSIELL MARKEDSRISIKO

Renterisiko

Konsernet har som policy å unngå renterisiko. Kongsberg Gruppen har ved inngangen til 2001 brutto rentebærende gjeld på 1 221 mill. kr. hvorav 1 155 mill. kr. i konsernets sentrale finansieringsprogram og resten som datterselskapers egne eksterne lån. Av den brutto rentebærende gjelden er 405 mill. kr. et lån sikret med pant i eiendom. Kongsberg Gruppen har sikret sine lån med 1-5 års rentebinding. Finanskostnader knyttet til eksisterende lån vil i begrenset grad bli påvirket av renteendringer i 2001.

Valutarisiko

Konsernet har som policy å unngå valutarisiko. Det er inngått valutaterminer mot eksterne banker til sikring av konsernets valutaposisjoner. Det er gjort sikring av konsernets balanseførte verdi av egenkapital i utenlandsk valuta. Sikring av valutastrømmer og eiendeler denominert i utenlandsk valuta gjøres ved bruk av valutaterminer og opsjoner. Det henvises for øvrig til sidene 40 - 43 vedrørende analytisk informasjon.

3 DRIFTSINNETEKTER

Geografisk fordeling

Beløp i mill. kr.	2000	1999	1998
Norge	1 381	1 750	1 680
Skandinavia	304	342	265
Europa	1 811	1 211	1 270
USA/Canada	912	662	565
Asia	614	493	561
Øvrige	274	103	63
Sum	5 296	4 561	4 404

Hovedtall pr. virksomhetsområde

Interne leveranser søkes priset til markedsverdi.

Beløp i mill. kr.	Drifts- inntekter	Drifts- kostnader	Drifts- resultat	Engasjert kapital *)	Rentefri gjeld	Investe- ringer	Av- og ned- skrivninger
1998							
Offshore & Ocean Science	1 424	1 260	164	927	360	28	45
Yachting & Fishery	695	658	37	842	181	137	39
Ship Systems	497	507	(10)	534	305	93	22
Defence & Aerospace	1 285	1 217	68	732	1 236	157	47
Øvrig/eliminering	503	573	(70)	765	156	159	75
Sum	4 404	4 215	189	3 800	2 238	574	228
1999							
Offshore & Ocean Science	1 534	1 350	184	916	640	68	54
Yachting & Fishery	827	789	38	946	281	72	51
Ship Systems	541	528	13	578	380	46	23
Defence & Aerospace	1 268	1 255	13	791	1 407	79	42
Øvrig/eliminering	391	277	114	451	(186)	40	17
Sum	4 561	4 199	362	3 682	2 522	305	187
2000							
Offshore & Ocean Science	1 509	1 374	135	1 416	765	622	75
Yachting & Fishery	909	874	35	979	191	49	52
Ship Systems	637	668	(31)	1 038	584	362	35
Defence & Aerospace	1 943	1 862	81	1 425	1 527	185	56
Øvrig/eliminering	298	293	5	321	(323)	17	22
Sum	5 296	5 071	225	5 179	2 744	1 235	240

*) Engasjert kapital er totale eiendeler fratrukket kortsiktige finansielle investeringer samt bankinnskudd og plasseringer.

Noter

Konsern

4 LØNNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE OG GODT-GJØRELSE

Lønnskostnader

Beløp i mill. kr.	2000	1999	1998
Lønninger	1 378	1 212	1 074
Arbeidsgiveravgift	188	162	147
Pensjonskostnader	44	31	28
Andre ytelser	60	64	62
Sum	1 670	1 469	1 311

Gjennomsnittlig antall ansatte i løpet av regnskapsåret har vært 3 574.

	Konsernsjef	Styre
Lønn	1 552	173
Pensjonsutgifter til konsernsjef	599	138
Annens godtgjørelse	100	929 804

Konsernsjef har en gjensidig oppsigelsestid på 6 måneder. Utøver oppsigelsestiden kan konsernsjef ved spesielle omstendigheter opprettholde lønn inntil ett år etter fratredelse. De øvrige medlemmene av konsernledelsen kan ved fratredelse ha krav på full lønn inntil ett år. Konsernledelsen har avtale om førtidspensjonering og resultatlønn med inntil 1,25 ganger månedslønn.

Revisor

Honorar til revisor utgjør kr. 450.000 for ordinær revisjon av morselskapet og kr. 2.710.000 for ordinær revisjon av de datterselskaper i Norge som er revidert av Arthur Andersen & Co. Tilleggstjenester fra samme revisor utgjør kr. 129.000 for morselskapet og kr. 440.000 for de øvrige selskapene.

5 ANNEN DRIFTSKOSTNAD

Beløp i mill. kr.	2000	1999	1998
Salg, reklame mv.	61	79	86
Innleide tjenester	229	211	246
Drift og vedlikehold	54	92	66
Husleierelaterte kostnader	93	48	71
Reise og diett	216	175	218
Driftsrelaterte innkjøp	154	83	127
Øvrig	132	143	102
Sum	939	831	916

6 NETTO FINANSPOSTER

Beløp i mill. kr.	2000	1999	1998
Renteinntekter	24	11	23
Rentekostnader	(73)	(49)	(53)
Kursendring omlopsaksjer	4	11	(14)
Kursgevinst/(tap) valuta	-	-	8
Gevinst ved salg av aksjer	6	-	119
Sum	(39)	(27)	83

7 ANDRE POSTER

Davis faller utenfor Kongsberg Gruppens kjernevirksomhet, og det er besluttet å finne nye eiere til Davis. Resultatet er derfor i sin helhet presentert under linjen andre poster i resultatregnskapet. Følgende resultatелеmenter er netto presentert under linjen andre poster:

Beløp i mill. kr.	2000	1999	1998
Driftsinntekter	351	384	275
Varekostnad	328	289	171
Lønnskostnad	37	32	25
Avskrivninger	8	18	12
Nedskrivning goodwill	118	-	-
Annens driftskostnad	64	49	83
Sum driftskostnader	555	388	291
Driftsresultat	(204)	(4)	(16)
Netto finansposter	(12)	(6)	(8)
Ordinær resultat før skattekostnad	(216)	(10)	(24)

Davis inngår i konsernregnskapet med følgende balanseverdier pr. 31.12.00:

Anleggsmidler	14
Omløpsmidler	164
Gjeld	(84)
Netto eiendeler	94

8 FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER

Beløp i mill. kr.	2000	1999	1998
Investeringer i tilknyttede selskap	34	103	57
Investeringer i aksjer	66	-	-
Andre aksjer	18	10	8
Netto pensjonsmidler	90	56	42
Lån til ansatte	9	6	11
Andre langsiktige fordringer	38	17	5
Sum	255	192	123

9 VARER

Beløp i mill. kr.	2000	1999	1998
Råvarer	338	202	146
Ferdigvarer	305	278	316
Sum	643	480	462

10 FORDRINGER

Beløp i mill. kr.	2000	1999	1998
Kundefordringer	1 141	941	954
Prosjekter under utførelse	470	520	493
Andre fordringer	204	120	245
Forskudd til leverandører	183	29	35
Sum	1 998	1 610	1 727

Noter

Konsern

11 LANGSIKTIGE TILVIRKNINGSKONTRAKTER

Kongsberg Defence & Aerospace er den mest prosjektorienterte delen av virksomheten. De største tilvirkningskontraktene pr. 31.12.00 innenfor de ulike produktområdene utgjør:

Beløp i mill. kr.	Samlet ordre	Driftsinnt. 2000	Gjenstående drifts.innt.	Ferdig
Missilprodukter	3 417	590	1 863	2004
Luftvern, trenere og simulatorer	1 332	203	1 051	2003
Sjøforsvarsprodukter	2 014	227	1 282	2006
Militær kommunikasjon	1 697	82	608	2005

12 INVESTERINGER

	Eierandel %	Anskaffel-seskost mill. kr.	Balansefort verdi i mill. kr.
Scali AS	46	10	10
Sum			10

13 ANDRE AVSETNINGER FOR FORPLIKTELSER

Det er avsatt 30 mill. kr., som utgjør nåverdi av beregnede fremtidige forpliktelser i forbindelse med salg og tilbakeleie av eiendommer.

14 LANGSIKTIG GJELD TIL KREDITTINSTITUSJONER

Beløp i mill. kr.	2000	1999	1998
Pantelån	405	-	-
Sertifikatlån / syndikatlån	750	-	449
Annen langsiktig gjeld	66	-	129
Sum	1 221	-	578

Lån på 750 mill. kr. består av banklån (syndikert lånefasilitet) 400 mill. kr. og 350 mill. kr. i norske sertifikatlån. Den syndikerte lånefasiliteten ble etablert i 1999 og varer frem til 2004 og har en total ramme på 800 mill. kr. Pantelånet på 405 mill. kr. har en løpetid på 20 år. Annen langsiktig gjeld er lån som hovedsakelig innehas av datterselskapene Navia og Kongsberg Maritime Ltd. (UK). Kongsberg Gruppen har sikret sine lån med 1-5 års rentebinding. Finanskostnader knyttet til eksisterende lån vil i begrenset grad bli påvirket av renteendringer i 2001.

Den syndikerte lånefasiliteten inneholder krav til finansielle nøkkeltall, såkalte Covenants.

- konsernets konsoliderte egenkapital skal være minst 1,2 milliarder kroner
- konsernets konsoliderte egenkapital i % skal være minimum 25%
- resultat før renter og skatt skal være dobbelt så stort som betalbare renter, målt rullerende basert på fire påfølgende kvartaler
- de største datterselskapene skal stå for ikke mindre enn 80% av totale eiendeler eller konsoliderte inntekter

Etter nedskrivningene knyttet til Davis i 3. kvartal ble covenant c) brutt. Kongsberg Gruppen har fått en bekreftelse fra alle bankene om at effekten av nedskrivningen av balansepostene knyttet til Davis i 3. kvartal, kan holdes utenfor ved beregning av nøkkeltallet. Basert på dette er alle covenants oppfylt.

ANNEN KORTSIKTIG GJELD

Beløp i mill. kr.	2000	1999	1998
Leverandørgjeld	607	422	514
Skyldige offentlige avgifter	119	117	94
Betalbar skatt	-	54	18
Avsatt utbytte	-	66	48
Annen kortsiktig gjeld	746	699	764
Sum	1 472	1 358	1 438

I annen kortsiktig gjeld inngår kostnadsavsetning og periodisering i tilknytning til prosjekter, garantiavsetning, samt avsetning til feriepenger.

16 IMMATERIELLE EIENDELER

Beløp i mill. kr.	Simrad	Navico	Norcontrol IT	Norcontrol Skips- automasjon	Navia	Kongsberg Defence Comm	Sum Goodwill
Anskaffelseskost 31.12.99	428	77	-	36	-	-	541
Kursendringer	5	-	-	-	-	-	5
Tilgang	-	-	12	-	838	78	928
Anskaffelseskost 31.12.00	433	77	12	36	838	78	1 474
Akkumulert avskrivning 31.12.00	(163)	(9)	(2)	(18)	(29)	(4)	(225)
Balanseført verdi 31.12.00	270	68	10	18	809	74	1 249
Årets ordinære avskrivninger	21	4	2	2	29	4	62
Avskrivningsplan: Lineær							
Avskrivningssatser: 5-10%							

Avskrivning av goodwill er foretatt med utgangspunkt i de vurderinger av inntjeningen som er gjort i forbindelse med oppkjøpet av det enkelte selskap. Avskrivningssatsene utgjør mellom 5 og 10 %. Ved den enkelte regnskapsavslutning vurderes verdien av gjenværende goodwill, og eventuell nedskrivning eller endring av avskrivningstid foretas.

Alle kostnader i forbindelse med egenfinansiert forskning og utvikling er belastet resultatregnskapet med 184 mill. kr. Kostnadene er ikke ansett å tilfredsstille kriteriene til balanseføring.

17 VARIGE DRIFTSMIDLER

Beløp i mill. kr.	Maskiner og anlegg	Drifts- løsere	Tomter / bygg og annen fast eiendom	Sum
Anskaffelseskost 31.12.99	366	575	717	1 658
Kursendringer	4	6	4	14
Virkning av oppkjøp	-	23	-	23
Tilgang	57	106	144	307
Avgang	(15)	(10)	(9)	(34)
Anskaffelseskost 31.12.00	412	700	856	1 968
Akkumulert av-/nedskrivning 31.12.00	(271)	(451)	(216)	(938)
Balanseført verdi 31.12.00	141	249	640	1 030
Årets ordinære avskrivninger	47	107	27	181
Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler	1	13	102	116

Konsernet benytter lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler. Den økonomiske levetiden for driftsmidlene er beregnet til:

Maskiner og anlegg	12 - 33 %
Driftsløsere	12 - 33 %
Bygninger og annen fast eiendom	2 - 10 %
Tomter	0 %

Noter

Konsern

18 PENSJONSKOSTNADER, -MIDLER OG -FORPLIKTELSER

Antall ansatte i konsernet i Norge som er tilknyttet tjenestepensjonsordningene, er 2 978 pr. 31.12.00. Ordningene er behandlet som ytelsesplaner. Pensjonsytelsene er basert på antall opptjeningsår og lønnsnivået ved pensjonsalder.

Ved beregning av de fremtidige pensjoner er følgende forutsetninger lagt til grunn:

	2000	1999	1998
Diskonteringsrente	7,0 %	7,0 %	7,0 %
Forventet avkastning	8,0 %	8,0 %	8,0 %
Lønnsregulering	3,0 %	3,0 %	3,0 %
G-regulering	3,0 %	3,0 %	3,0 %
Pensjonsregulering	2,0 %	2,0 %	2,0 %
Frivillig avgang	2,0 %	2,0 %	2,0 %

Årets pensjonskostnad fremkommer slik:

Beløp i mill. kr.	2000	1999	1998
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	39	31	28
Rentekostnad av påløpt pensjonsforpliktelse	34	23	21
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	(43)	(28)	(25)
Amortisering estimatavvik	2	1	1
Periodisert arbeidsgiveravgift	5	4	3
Årets netto pensjonskostnad	37	31	28
Kostnader ved tilskuddsplaner utenfor Norge	7	-	-

Beløp i mill. kr.	2000	1999	1998
Brutto pensjonsforpliktelser	(572)	(388)	(350)
Brutto verdi av pensjonsmidlene	596	408	356
Netto pensjonsmidler/(-forpliktelser)	24	20	6

Ikke resultatførte estimatavvik og

planendringer	53	28	14
Arbeidsgiveravgift	13	8	4

• **Netto balanseførte pensjonsmidler 90 56 24**

Aldersgrensen for å ta ut avtalefestet pensjon (AFP) er 62 år. Konsernets utvidede pensjonsforpliktelse er tatt inn i regnskapet i samsvar med aktuærberegning med utgangspunkt i redusert pensjonsalder, 25% uttakstilbøyelighet, 20% arbeidsgiverfinansiering og for øvrig samme forutsetninger som for ordinær pensjon. Så vel faktisk uttakstilbøyelighet som endelig finansiering kan medføre endringer i de endelige pensjonsforpliktelse.

Overfinansieringen ligger innenfor Total Benefit Obligation (TBO), og det er i regnskapføringen forutsatt at all overfinansiering vil kunne utnyttes på grunn av kjente fremtidige forpliktelser og den stadige utviklingen som skjer i konsernets virksomhet og organisering.

19 ANDELER I TILKNYTTETE SELSKAP M.V.

Beløp i mill. kr.	Kongsberg Lockheed Martin Space			Hyundai Kongsberg		Sum tilknyttede selskaper
	Kiltron ASA *)	Data Services AS	CCIS House AS	Kongsberg Fimas AS	Maritime Co. Ltd.	
Anskaffelsesår	1998	1998	1998	1999	1999	
Forretningskontor	Hisøy	Tromsø	Asker	Ågotnes	Korea	
Eier- og stemmandel	18,7 %	50,0 %	42,5 %	50,0 %	35,0 %	
Anskaffelseskost	45	3	2	3	20	
Balanseført egenkapital på kjøpstidspunktet	39	15	2	4	20	
Henførbar mer-/mindreverdi på kjøpstidspunktet	6	(12)	0	(1)	0	
Inngående balanse 01.01.00	71	1	2	6	23	103
Utbytte	(5)	-	-	-	-	(5)
Avgang ved fusjon	(66)	-	-	-	-	(66)
Andel årets resultat	-	(5)	-	-	-	5
Avskrivning henførbar mer-/ mindreverdi	-	2	-	-	-	2
Utgående balanse 31.12.00	0	(2)	2	6	28	34
- herav uavskrevet mer-/mindreverdi	-	(5)	-	-	-	(5)

*) Andelen er overført til posten investeringer i aksjer

Noter

Konsern

20 SKATT

Det er beregnet utsatt skatt/utsatt skattefordel av midlertidige forskjeller og skattemessig underskudd knyttet til:

Beløp i mill. kr.	2000	1999	1998
Anleggsmidler/langsiktig gjeld	47	73	(19)
Omløpsmidler/kortsiktig gjeld	1 161	885	842
Skattemessig underskudd	(203)	(8)	(2)

• Midlertidige forskjeller og skattemessig underskudd	1 005	950	821
---	--------------	------------	------------

Utsatt skatt	285	276	230
Utsatt skattefordel utlandet	(4)	(10)	-
Netto utsatt skatt	281	266	230

Skattekostnaden består av følgende poster:

Skatteeffekt av poster ført direkte mot egenkapitalen	-	5	-
Endring utsatt skatt Norge og utland	15	36	66
Betalbar skatt Norge og utland	13	70	18
• Skattekostnad	28	111	84

Avstemming av effektiv mot anvendt

skattesats:

28% av resultat før skatt	(8)	96	72
Avskrivning konserngoodwill	23	11	28
Tidligere ikke hensyntatte skattefordeler i Norge	-	(3)	(13)
Tidligere underskudd og effekt av skattesatsforskjeller i utlandet	11	7	(5)
Andre permanente forskjeller	2	-	2
• Skattekostnad	28	111	84

Noter

Konsern

21 EGENKAPITAL

<i>Beløp i mill. kr.</i>	Aksje- kapital	Egne aksjer	Over- kursfond	Annen egenkapital	Sum morselskap	Konsern- selskaper	Sum konsern
Egenkapital pr. 01.01.00	150	(3)	832	489	1 468	22	1 490
Egne aksjer	-	(2)	-	(39)	(41)	-	(41)
Årsresultat	-	-	-	(75)	(75)	19	(56)
Omregningsdifferanse	-	-	-	-	-	(3)	(3)
Nye minoritetsinteresser	-	-	-	-	-	16	16
Sum egenkapital pr. 31.12.00	150	(5)	832	375	1 352	54	1 406

22 RESULTAT/UTVANNET RESULTAT PR. AKSJE

Resultat pr. aksje er beregnet ved å dividere årsresultatet med et tidsveiet gjennomsnitt av antall utestående ordinære aksjer i perioden 01.01.00 til 31.12.00. Ordinære aksjer som er utstedt ved kapitalforhøyelsen og aksjer som er kjøpt tilbake i perioden, er veiet i henhold til den del av rapporteringsperioden de har vært utestående.

	2000	1999	1998
Majoritetens andel av årsresultat (mill. kr.)	(54)	233	169
Aksjekapital (mill. aksjer)	30,0	30,0	24,0
Veiet antall utestående aksjer (mill. aksjer)	29,1	26,4	24,0
Resultat pr. aksje i kroner	(1,86)	8,84	7,04

Noter

Konsern

23 AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

Aksjekapitalen består pr. 31.12.00 av 30 000 000 aksjer pålydende kr. 5,-.

Oversikt over de største aksjonærene pr. 31.12.00:

Navn	Antall aksjer	%-andel
Staten v/Nærings- og handelsdepartementet	15 000 400	50,0 %
Folketrygdfondet	1 350 000	4,5 %
Storebrand Livsforsikring AS	1 019 850	3,4 %
Kongsberg Gruppen ASA	989 157	3,3 %
Fidelity Funds, Luxembourg	768 800	2,6 %
Tine Pensjonskasse	608 000	2,0 %
Clydesdale Bank Plc.	598 200	2,0 %
Verdipapirfondet Avanse Norge	561 125	1,9 %
Vital Forsikring ASA	401 100	1,3 %
Verdipapirfondet Skagen Vekst	370 000	1,2 %
Oslo pensjonsforsikring AS	314 050	1,0 %
Sum	21 980 682	73,3 %
Øvrige (eierandel < 1%)	8 019 318	26,7 %
Totalt antall aksjer	30 000 000	100,0 %

Egne aksjer

Kongsberg Gruppen har en beholdning av 989.157 egne aksjer til bruk i aksjeprogram. Aksjene er kjøpt i henhold til fullmakt gitt på ordinær generalforsamling 27.04.99 og 05.05.00 og gir rom for tilbakekjøp av inntil 5% av utestående aksjer.

	Beløp	
	Antall	i mill. kr.
Beholdning egne aksjer 31.12.99	600 783	65
Egne aksjer ervervet februar -00	450 000	52
Egne aksjer ervervet desember -00	120 000	10
Egne aksjer avhendet til ansatte	(181 626)	(21)
Beholdning egne aksjer	989 157	106

Det er samlet utstedt 555 559 opsjoner til ansatte, hvorav gjelder 474 500 opsjoner et program til en gruppe sentrale ansatte som ble etablert i 1999. Aksjekursen var kr. 105,00 på tildelingstidspunktet. Utøvelseskursen tilsvarer kursen på tildelingstidspunktet tillegg 0,5% pr. måned. Opsjonene har tre års varighet, men det er gitt mulighet for at 1/3 av opsjonene kan innløses hvert år. Opsjonene hadde en pris på kr. 3,- pr. stk.

Aksjer og opsjoner eiet av medlemmer i styret, konsernledelse og nærstående parter:

Navn	Antall aksjer	Antall opsjoner
Jan Erik Korsstjøn, Konsernsjef	3 973	31 500
Tom Gerhardsen, Direktør, Kongsberg Defence & Aerospace	3 635	20 000
Arne Solberg, Finansdirektør	4 645	20 000
Torfinn Kildal, Direktør		
Kongsberg Maritime	5 187	20 000
Even Aas, Konserndirektør		
Informasjon og samfunnskontakt	782	20 000
Stig Trondvold, Konserndirektør,		
Forretningsutvikling	282	-
Berit Ågren Aas, Styremedlem	915	-
Vidar Lande, Styremedlem	661	-
Roar Marthinussen, Styremedlem	1 900	-

Fordeling av aksjonærer etter beholdningsstørrelse:

Antall aksjer	Antall eiere	Beholdning %
1-100	361	0,07
101-1 000	1 941	2,88
1 001 - 10 000	428	3,62
10 001 - 100 000	101	12,38
100 001 - 1 000 000	21	23,15
Over 1 000 000	3	57,90
SUM	2 855	100,00

Av de 2 855 eierne pr. 31.12.00 var 255 utenlandske, med en samlet beholdning på 6,61%.

24 PANTSTILLELSER OG GARANTIER M.V.

Beløp i mill. kr.	2000	1999
Pantstillelser		
Følgende lån er sikret med pant:		
Lån mot pant i bygninger med driftstilbeholdning	405	-
Balansført verdi av pantsatte eiendeler:		
Bygninger, maskiner, inventar, m.m.	377	-
Garantiansvar		
Solidaransvar ANS	-	181
Garantiansvar ansatte	2	-

Resultat, balanse og kontantstrømoppstilling

Kongsberg Gruppen ASA

Beløp i millioner kr.	2000	1999	Beløp i millioner kr.	Note	2000	1999
RESULTATREGNSKAP			BALANSE PR. 31.12.			
1.1 - 31.12.			EIENDELER			
Driftsinntekter	64	54	Utsatt skattefordel		21	1
Lønnskostnad	26	24	Varige driftsmidler		9	9
Avskrivning	2	2	Aksjer i datterselskaper	1	2 272	1 495
Annen driftskostnad	29	22	Andre aksjer		50	47
• Sum driftskostnader	57	48	Netto pensjonsmidler		5	5
• Driftsresultat	7	6	Langsiktige fordringer på datterselskaper		1 223	1 101
Renter fra konsernselskaper	121	94	Andre langsiktige fordringer		4	5
Annen renteinntekt	3	1	• Sum anleggsmidler		3 584	2 663
Mottatt utbytte	6	4	Fordringer på datterselskaper		29	265
Gevinst salg aksjer	6	-	Andre kortsiktige fordringer		18	5
Endring i verdi av omløpsaksjer	4	11	Aksjer		10	41
Kursgevinst/(tap)	(19)	(10)	Bankinnskudd og plasseringer		-	106
Nedskrivning aksjer	(52)	-	• Sum omløpsmidler		57	417
Renter til konsernselskaper	(114)	(85)	• Sum eiendeler		3 641	3 080
Annen rentekostnad	(60)	(34)				
Netto konsernbidrag	0	200				
• Netto finansposter	(105)	181	GJELD OG EGENKAPITAL			
• Ordinært resultat før skattekostnad	(98)	187	Aksjekapital		150	150
Skattekostnad	23	(52)	Egne aksjer		(5)	(3)
• Årsresultat	(75)	135	Overkursfond		832	832
			• Sum innskutt egenkapital		977	979
Disposisjoner og egenkapitaloverføringer:			Annen egenkapital		375	489
Utbytte	-	66	• Sum opptjent egenkapital		375	489
Avgitt konsernbidrag	22	-	• Sum egenkapital		1 352	1 468
KONTANTSTRØMOPPSTILLING			Langsiktig gjeld til datterselskaper		1 270	1 378
Netto kontantstrøm fra			Gjeld til kredittinstitusjoner		750	-
operasjonelle aktiviteter	(29)	(5)	• Sum langsiktig gjeld		2 020	1 378
Netto kontantstrøm fra			Avsatt utbytte		-	66
investeringsaktiviteter	(856)	(16)	Annen kortsiktig gjeld		30	65
Netto kontantstrøm fra			Kassekreditt		239	103
finansieringsaktiviteter	779	119	• Sum kortsiktig gjeld		269	234
Netto endring i kontanter og			• Sum gjeld og egenkapital		3 641	3 080
kontantekvivalenter	(106)	98				
Kontanter og kontantekvivalenter pr. 1.1.	106	8				
• Kontanter og kontantekvivalenter pr. 31.12.	0	106				

Noter

Kongsberg Gruppen ASA

1 AKSJER I DATTERSELSKAPER

Beløp i mill. kr.	Anskaffelses- tidspunkt	Forretnings- kontor	Eier-/stemme andel %	Balansført
				verdi 31.12.00
Kongsberg Defence & Aerospace AS	1997	Kongsberg	100	255
Kongsberg Protech AS	1999	Kongsberg	100	22
Kongsberg Næringspark AS	1987	Kongsberg	100	5
Kongsberg Holding AS	1987	Kongsberg	100	0
Kongsberg Basetec AS	1992	Kongsberg	100	106
Kongsberg Maritime AS *)	1992	Horten	72,5	788
Kongsberg Forsvar AS	1995	Kongsberg	100	0
Kongsberg NFT AS	1995	Kongsberg	100	0
Norsk Forsvarsteknologi AS	1987	Kongsberg	100	0
Kongsberg Næringsseidom AS	1997	Kongsberg	100	172
Davis AS	1998	Drammen	100	25
Navia ASA	2000	Trondheim	100	842
Kongsberg Defence Communications ANS **)	2000	Asker	50	57
Sum				2 272

*) De resterende aksjene i Kongsberg Maritime AS er eiet av Kongsberg Basetec AS med 27,5%.

**) De resterende andelene i Kongsberg Defence Communications ANS er eiet av Kongsberg Defence & Aerospace AS med 50%.

2 GARANTIANSVAR

Beløp i mill. kr.	2000	1999
Forskudd og gjennomførings- garantier overfor kunder	1 944	1 431

Kongsberg Gruppen ASA har rammeavtaler om garantistillelser med banker og forsikringselskaper som inneholder covenants (se note 14 til konsernregnskapet). Det er ikke stillet pant for garantirammene. Morselskapet har garantert for Kongsberg Næringsseidoms betaling knyttet til tilbakeleie av solgte eiendommer i 1999. Leiebeløpet utgjør 31 mill. kr. for år 2001. Avtalen løper i 15 år.

Revisjonsberetning

Til Generalforsamlingen i Kongsberg Gruppen ASA

Vi har revidert årsregnskapet for Kongsberg Gruppen ASA for regnskapsåret 2000, som viser et underskudd på kr. 75.000.000 for morselskapet og et underskudd på kr. 56.000.000 for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av underskuddet. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømpstilling, noteopplysninger og konsernregnskap. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og konsernsjef. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med revisorloven og god revisjonsskikk i Norge. God revisjonsskikk krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og interne kontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et uttrykk for selskapets og konsernets økonomiske stilling pr 31. desember 2000 og for resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god regnskapskikk i Norge
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av underskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

ARTHUR ANDERSEN & CO.



Olve Gravråk
Statsautorisert revisor

Oslo, 8. mars 2001

Aksjer og aksjonærforhold

Aksjonærpolitikk

Kongsberg Gruppen har som et overordnet mål å øke aksjonærenes verdier.

Konsernets hovedfokus skal være innen de to hovedforretningsområdene Maritime og Forsvar. Målet er økt resultat og vekst i driftsinntektene.

Konsernet skal vokse gjennom egen utvikling og oppkjøp innenfor utvalgte strategiske markedssegmenter. Innen de områder konsernet satser internasjonalt, skal det være blant de ledende i verden.

Kongsberg Gruppen skal ha en profil som sikrer troverdighet og forutsigbarhet i aksjemarkedet. Aksjonærene skal sikres en langsiktig, konkurransedyktig avkastning som står i forhold til den risiko som tas. Konsernet skal gi aksjemarkedet relevant og utfyllende informasjon som grunnlag for en balansert og korrekt verdsetting av aksjen.

Konsernet vil tilstrebe å gi et årlig utbytte som minst er på nivå med gjennomsnittet av sammenlignbare selskaper notert på Oslo Børs.

Investor relations

Kongsberg Gruppen er et teknologikonsern som opererer innenfor en rekke markeder. Konsernet legger vekt på en åpen dialog med aksjemarkedet og media gjennom børsmeldinger, pressemeldinger og andre medietiltak, og gjennom presentasjoner for analytikere og investorer.

Konsernets nettsted inneholder egne sider med investorinformasjon, der blant annet alle konsernets årsrapporter, delårsrapporter og presentasjonsmateriale blir presentert.

Det legges vekt på å øke interessen for aksjen blant utenlandske investorer.

Utbytte og resultat pr. aksje

Kongsberg Gruppen har de siste årene gitt følgende utbytte og resultat pr. aksje:

kroner	2000	1999	1998	1997	1996	1995
Utbytte	0	2,25	2,00	1,00	0,88	0,69
Res. pr.aksje	-1,86	8,84	7,04	3,04	2,95	2,69
P/E*)	-	16,2	10,8	25,0	19,6	15,2

*)Aksjekurs/resultat pr. aksje, basert på børskurs på årets siste børsdag.

Børsverdi

Konsernets børsverdi har fra børsintroduksjonen i 1993 gjennomgående vært bedre enn totalindeksen på Oslo Børs.

Utviklingen i 2000 har brutt denne trenden, men aksjens verdi har hatt en bedre utvikling enn totalindeksen for hele perioden fra 1993 sett under ett.

Kursbevegelse og omsetning i 2000

Aksjen har hatt en fallende tendens gjennom store deler av året og sluttet på kroner 85 som var en nedgang på 33 prosent fra kursnivået ved slutten av 1999.

Totalindeksen hadde i samme periode en nedgang på 2 prosent.

Utviklingen første del av året hadde trolig sammenheng med et generelt svakere aksjemarked særlig i mars og april. Aksjen falt også i annet halvår, noe som trolig skyldes at resultatutviklingen i selskapet ble svakere enn forventet.

Antall aksjer omsatt

	2000	1999	1998
Antall	9 329 214	8 579 047	8 368 991
I % av frite aksjer *)	62 %	64 %	70 %

*)Av aksjer i omlop er Statens andel på 50 prosent holdt utenfor. Antall aksjer økte fra 24 mill. til 30 mill. i juli 1999.

Aksjeprogram for ansatte

Våren 2000 ble konsernets årlige aksje-program for ansatte gjennomført. Dette var fjerde gang ansatte hadde anledning til å kjøpe aksjer i konsernet med 20 prosent rabatt. Ca. 800 kjøpte aksjer i årets program, der hver enkelt kunne kjøpe aksjer for ca. 25.000 kroner. Det ble også tildelt gratis opsjoner til alle som kjøpte aksjer tilsvarende halvparten av antall kjøpte aksjer.

Kongsberg Gruppen etablerte i 1999 et 3-årig opsjonsprogram for ledende ansatte. 39 ledere kjøpte opsjoner for til sammen 474 000 aksjer, basert på en tildelingskurs på 105 kroner. Opsjonene har tre års varighet, men det er gitt mulighet for at 1/3 av opsjonene kan innløses hvert år. Opsjonene hadde en pris på kroner 3,- pr. stk.

Antall aksjer og pålydende

Det er 30 millioner aksjer i omløp, pålydende kroner 5,- pr. aksje

Ved børsintroduksjonen 13. desember 1993 hadde konsernet 5 850 000 aksjer, pålydende kroner 20,-. Antall aksjer ble i 1996 utvidet til 6 000 000 i forbindelse med en emisjon rettet mot de ansatte.

I mai 1997 ble aksjen splittet i 4 slik at antall aksjer ble økt til 24 000 000, pålydende kroner 5,-. Alle nøkkeltall for 1997 og tidligere år er justert i for dette.

I juli 1999 ble det gjort en emisjon på 6 000 000 nye aksjer, slik at antall aksjer økte til dagens nivå på 30 000 000 aksjer.

Beholdning av egne aksjer

På Kongsberg Gruppens ordinære generalforsamling 5. mai 2000 ble styret gitt fullmakt til kjøp av egne aksjer.

Fullmakten er begrenset oppad til 5 prosent av aksjekapitalen og gjelder frem til neste ordinære generalforsamling.

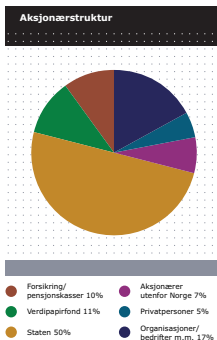
Kongsberg Gruppen eier pr. 31.12.2000 til sammen 989 157 eller 3,29 prosent av samlede aksjer i eget selskap. Aksjene er innkjøpt til opsjons- og aksjeprogram for ansatte.

Aksjonærstruktur

Aksjonærsammensetningen er fortsatt relativt stabil, med Staten som dominerende eier. Norske livselskap, aksjefond og pensjonskasser preger resten av eierlisten.

20 største aksjonærer pr. 28.02.2001

Navn	Antall aksjer	%-andel
Staten v/Nærings- og handelsdep.	15 000 400	50,00
Folketrygdfondet	1 350 000	4,50
Kongsberg Gruppen ASA	989 157	3,30
Fidelity Funds, Luxembourg	843 800	2,81
Tine Pensjonskasse	608 000	2,03
Clydesdale Bank Plc.	598 200	1,99
Verdipapirfondet Avanse Norge	561 125	1,87
Vital Forsikring ASA	401 100	1,34
Storebrand Livsforsikring AS	390 150	1,30
Verdipapirfondet Skagen Vekst	370 000	1,23
Aksjefondet Gambak	350 000	1,17
Pareto Securities AS	312 200	1,04
Verdipapirfondet AVA c/o Avanse Forvaltning	284 750	0,95
Hartog & Co. AS	273 000	0,91
Verdipapirfondet AVA c/o Avanse Forvaltning	256 300	0,85
Oslos pensjonsforsikring	249 050	0,83
Den norske krigsforsikring skib	185 000	0,62
Verdipapirfondet AVA c/o Avanse Forvaltning	180 000	0,60
Verdipapirfondet AVA c/o Avanse Forvaltning	173 375	0,58
Norsk Hydros pensjonskasse	172 913	0,58



Antallet eiere gikk ned fra 2 990 til 2 855 i løpet av året. Andelen aksjer på utenlandske hender er økt fra 1,5 prosent til 6,6 prosent.

Fordeling av aksjonærer etter beholdningsstørrelse:

Antall aksjer	Antall eiere	Beholdning i prosent
1 - 100	361	0,70
101 - 1 000	1 941	2,88
1 001 - 10 000	428	3,62
10 001 - 100 000	101	12,38
100 001 - 1 000 000	21	23,15
Over 1 000 000	3	59,90
SUM	2 855	100,00

R I S K-regulering

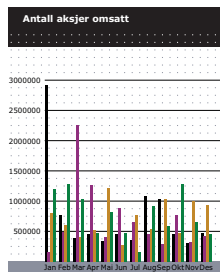
RISK-reguleringen for 2000 vil bli endelig fastsatt av skattemyndighetene. Selskapet har estimert RISK-reguleringen for 2000 til kroner -0,72 pr. aksje. RISK-reguleringen har de senere årene vært:

1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000 ^{est}
-0,18	-0,25	-0,69	-0,81	-0,95	-1,90	2,13	-0,72

Beløpene for 1993 til 1996 er dividert på 4 for å være sammenlignbare med tallene for 1997-2000.



● Kongsberg Gruppen
● Oslo Børs totalindeks



● 1997
● 1998
● 1999
● 2000

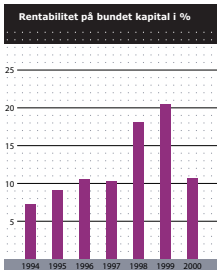
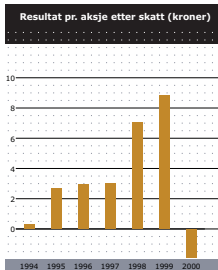
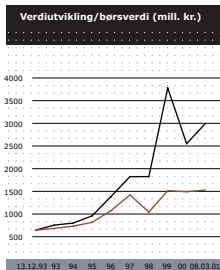
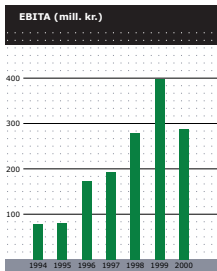
Analytisk informasjon

Nøkkeltall

Beløp i mill. kr.		2000	1999	1998	1997	1996	1995	1994
Drift	Driftsinntekter	5 296	4 561	4 404	3 674	3 023	1 998	2 038
	% sivilt	64 %	73 %	71 %	71 %	61 %	52 %	49 %
	% utenfor Norge	74 %	62 %	62 %	55 %	51 %	41 %	47 %
	Driftsresultat før goodwillavskrivninger (EBITA)	287	398	278	192	173	81	78
	Driftsresultat	225	362	189	157	140	64	45
	Ordinært resultat før skattekostnad	188	354	279	121	117	94	19
	Årsresultat	(54)	233	169	73	69	63	6
	Effektiv skattesats	-	32 %	33 %	40 %	36 %	33 %	74 %
	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	46	409	423	358	190	121	130
	Driftsmargin før goodwillavskrivninger (EBITA)	5,4 %	8,7 %	6,3 %	5,2 %	5,7 %	4,1 %	3,8 %
	Driftsmargin	4,2 %	7,9 %	4,3 %	4,3 %	4,6 %	3,2 %	2,2 %
	Fortjenestemargin	3,5 %	7,8 %	6,3 %	3,3 %	3,9 %	4,7 %	0,9 %
	Ordreinngang	7 648	4 272	4 604	3 952	3 955	2 291	1 590
	Ordreservert	6 610	4 258	4 551	4 349	4 041	2 676	2 440
Egenfinansiert utvikling	184	185	172	146	142	74	77	
Egenfinansiert utvikling i % av driftsinntekter	3 %	4 %	4 %	4 %	5 %	4 %	4 %	
Kapital	Totalkapital	5 371	4 012	3 949	3 412	3 221	2 171	2 216
	Bundet kapital	2 942	1 796	1 959	1 798	1 888	1 254	1 319
	Kundeforskudd	957	858	552	555	376	217	361
	Netto rentebærende gjeld	1 029	(330)	456	126	298	(255)	(330)
	Egenkapital	1 406	1 490	1 106	1 042	975	917	871
	Egenkapital %	26 %	37 %	28 %	31 %	30 %	42 %	39 %
	Totalkapitalrentabilitet	5 %	10 %	9 %	6 %	6 %	5 %	4 %
	Rentabilitet på bundet kapital	11 %	20 %	18 %	10 %	11 %	9 %	7 %
	Egenkapitalrentabilitet	13 %	27 %	26 %	12 %	12 %	11 %	2 %
	Investeringer	1 235	305	574	216	715	112	84
Avskrivninger	240	187	228	149	133	87	108	
Ansatte	Antall ansatte	3 765	3 382	3 333	3 262	3 212	2 049	2 131
	Siv.ing./ing.	2 294	2 106	1 990	1 901	1 901	706	773
	Lønnsandel	32 %	32 %	30 %	33 %	33 %	37 %	36 %
Eiernes verdier	Børsverdi	2 550	3 780	1 824	1 824	1 386	959	801
	Årlig verditvøking	(33 %)	107 %	0 %	32 %	45 %	20 %	6 %
	Resultat pr. aksje	(1,86)	8,84	7,04	3,04	2,95	2,69	0,28
	Kontantstrøm pr. aksje	1,58	15,52	17,63	14,92	8,81	5,17	11,67
	P/E	-	16,2	10,8	25	19,6	15,2	124,5
	P/kontantstrøm	55,4	9,2	4,3	5,1	6,5	7,9	2,9
	Utbytte	0,00	2,25	2,00	1,00	0,88	0,69	0,26
	RISK	(0,72)	2,13	(1,90)	(0,95)	(0,81)	(0,69)	(0,25)

Definisjoner

Effektiv skattesats	Skattekostnad i % av resultat før skatt.
Netto kontantstrøm	Se kontantstrømoppstilling side 22.
Driftsmargin	Driftsresultat i % av driftsinntekter.
Fortjenestemargin	Ordinært resultat før skattekostnad i % av driftsinntekter.
Bundet kapital	Sum eiendeler minus kortsiktig rentefri gjeld.
Egenkapital	Bokført egenkapital og ansvarlig lån fra Staten (300 millioner kroner fra 1993-98).
Totalkapitalrentabilitet	Driftsresultat pluss finansinntekter i % av samlede eiendeler.
Rentabilitet på bundet kapital	Driftsresultat pluss finansinntekter i % av gjennomsnittlig bundet kapital.
Egenkapitalrentabilitet	Resultat etter finansposter i % av gjennomsnittlig egenkapital.
Årlig verdiutvikling	Vekst i børsverdi i forhold til året før. For 1993, fra børsintroduksjon 13.12.93.
Lønnsandel	Lønn og sosiale kostnader i % av driftsinntektene.
Resultat pr. aksje	Årsresultat etter skattekostnad i forhold til veid gjennomsnittlig antall aksjer.
Kontantstrøm pr. aksje	Netto kontantstrøm i forhold til veid gjennomsnittlig antall aksjer.
P/E	Price/Earnings. Forholdet mellom aksjekursen 31.12. og resultat pr. aksje.
P/kontantstrøm	Forholdet mellom aksjekursen 31.12. og kontantstrøm pr. aksje.
RISK	Regulering av aksjens inngangsverdi med skattlagt kapital.



● Kongsberg Gruppen
● Oslo Børs totalindeks

Analytisk informasjon

Markedsbetingelser og andre rammefaktorer

Offshore & Ocean Science

Posisjonen anses ved inngangen til 2001 å være bedret i forhold til 2000.

Investeringsnivået i offshore-sektoren er økende, og ordreinngangen gjennom 2000 har vært stigende. Området har lykkes med satsingen innen spesialskip for flytende gass (LNG-skip) og kabelleggere, og flere viktige ordrer innen hydrografi er vunnet.

Oljeprisen er en vesentlig rammefaktor for dette området. Det høye prisnivået i 2000 har medvirket til økte investeringer i offshore-sektoren. Selv om oljeprisen falt noe helt mot slutten av året, lå den ved årsskiftet på et nivå som antas å gi fortsatt høyt aktivitet i markedet.

Området har en ordreservert som sikrer driftsinntektene for store deler av 2001.

En betydelig del av inntektene er i USD, og det er foretatt sikringer både av inngåtte kontrakter som ligger i ordreserven og hoveddelen av budsjetterte USD-inntekter for 2001. En endring i USD-kursen vil derfor ikke påvirke driftsinntekter og resultat nevneverdig i 2001, men vil kunne få effekter for ordreinngang og resultater fremover.

Ship Systems

Det nyetablerte Kongsberg Maritime Ship Systems (tidligere Kongsberg Norcontrol, Kongsberg Norcontrol Simulation og Autronica) vil i fellesskap få en sterkere markedsposisjon enn de hadde hver for seg. Autronica og Norcontrol er komplementære både når det gjelder produkt og marked. Norcontrol er sterke i Fjerne Østen, Autronica i Europa. Kostnadsnivået er redusert ved inngangen til 2001 ved en bemanningsreduksjon.

Området styres av markedsutviklingen for skipsbygging. Det har vært økende aktivitet i skipsbyggingindustrien den siste tiden og dette virker positivt inn på konsernets virksomhet.

Yachting & Fishery

Simrads posisjon innen fritidsbåt- og fiskerimarkedet er styrket gjennom flere års satsing på produktutvikling og markedsføring. Produktspekteret er mer komplett enn før, og området har vist jevn vekst i driftsinntekter og lønnsomhet de senere årene.

Simrads markedsposisjon innen "medium to high-end"-delen av fritidsbåtmarkedet er fortsatt sterk, særlig for motorbåter, og markedsandelene øker innen båbyggeselementet. Når det gjelder fiskerimarkedet, er det satset sterkt på produktfornyelse de senere årene. Simrad fremstår i dag med et mer moderne produktspekter enn hovedkonkurrentene. Det forventes vekst i fritidsbåtmarkedet, mens det forventes et stabilt fiskerimarked.

Fritidsbåtmarkedet preges av den generelle konjunktursyklusen og det private forbruk. En betydelig forbruksvekst de senere årene i USA og Europa har bidratt til økende etterspørsel etter fri-

tidsbåter og utstyr. USA er et viktig marked, og utviklingen i amerikansk økonomi er en viktig rammefaktor for området.

Utviklingen i USD er viktig også innen Yachting & Fishery, som har betydelig aktivitet i USA og konkurrerer med amerikanske selskaper også i andre deler av verden. Det høye nivået i 2000 har bidratt til økt salg. Deler av budsjetterte USD-inntekter for 2001 er sikret på nivået fra høsten 2000, og et USD-fall vil ikke få vesentlig betydning for inntjeningen første halvår. Virksomheten er sesongbetont, og hoveddelen av driftsinntektene kommer i første halvår i forbindelse med oppstart av båtsesongen i Europa og USA.

Defence & Aerospace

Kongsberg Defence & Aerospace (KDA) har i løpet av 2000 økt sin ordreservert betydelig, fra 3,1 milliarder kroner ved inngangen av året til 5,2 milliarder kroner. Dette løftet i ordreserven har bedret KDA's posisjon, og gir grunnlag for vekst. Eksportsalget øker, og KDA's utviklingsprogrammer er offensive og fremtidsrettet.

Hovedutfordringen for KDA vil være tilgangen på kvalifiserte medarbeidere. Det er viktig å beholde nøkkelpersonell



samtidig med at rekruttering/opplæring gjennomføres. Dette arbeidet har hittil vært vellykket. Konkurransesituasjonen endres som følge av restrukturering av europeisk forsvarsindustri. Det blir færre og større konkurrenter.

Det er forventet lavere materiell-investeringer i Det norske forsvaret inntil nedbemanning og omstilling er sluttført. Internasjonalt er det derimot vekst i markedet for avanserte forsvssystemer, og Kongsberg Defence & Aerospace har de senere årene hatt økende suksess i dette markedet.

Valuta

Kongsberg Gruppen har størstedelen av sin verdiskapning i Norge, mens over 70 prosent selges i utlandet. USD dominerer på inntektssiden for Kongsberg Maritime. Eksporten av forsvarmateriell er også økende. Selv om eksport av forsvarmateriell tradisjonelt har vært fakturert i kroner, er innslaget av valutakontrakter økende.

Kongsberg Gruppen har som policy å unngå valutarisiko. Alle kontraktsfestede valutastrømmer av betydning sikres. Det foretas også i noen grad sikring av budsjetterte valutastrømmer som ennå ikke er kontraktsfestede. I de maritime virksomhetene, der USD er hovedvaluta på inntektssiden, har kontraktene en typisk varighet på 3-12 måneder. Utgiftene er for en stor del i norske kroner, men japanske yen (JPY) er også en viktig valuta når det gjelder innkjøp fra underleverandører. Den maritime delen av virksomheten har sikret inntekter og utgifter mot valutasingninger i et 1-års perspektiv.

Konsernet har pr. 31.12.00 ikke valutalån.

Renter

Kongsberg Gruppen har ved inngangen til 2001 brutto rentebærende gjeld på 1 221 millioner kroner, hvorav 1 155 millioner kroner i konsernets sentrale finansieringsprogram og resten som datterselskapers egne eksterne lån. Lånene fordeler seg slik:

Lån mot pant i fast eiendom

405 millioner kroner

Norske sertifikatlån

350 millioner kroner

Banklån (syndikert lånefasilitet)

400 millioner kroner

Kongsberg Gruppen har sikret sine lån med 1-5 års rentebinding. Finanskostnader knyttet til eksisterende lån vil bare i ubetydelig grad bli påvirket av rentendringer i 2001.

Likviditet/finansiering

Kongsberg Gruppens finansiering er basert på en syndikert lånefasilitet på 800 millioner kroner, og et lån på 405 millioner kroner mot pant i eiendom. Finansiering og likviditetsstyring koordineres fra Kongsberg Finans som er konsernets sentrale finanssenhet.

Konsernets lånerammer vil bli utvidet i samsvar med konsernets vekststrategi.

Ved årsskiftet hadde Kongsberg Gruppen 182 millioner kroner i bankinnskudd samt 400 millioner kroner i ubenyttede trekkrettigheter.



Signalbehandling

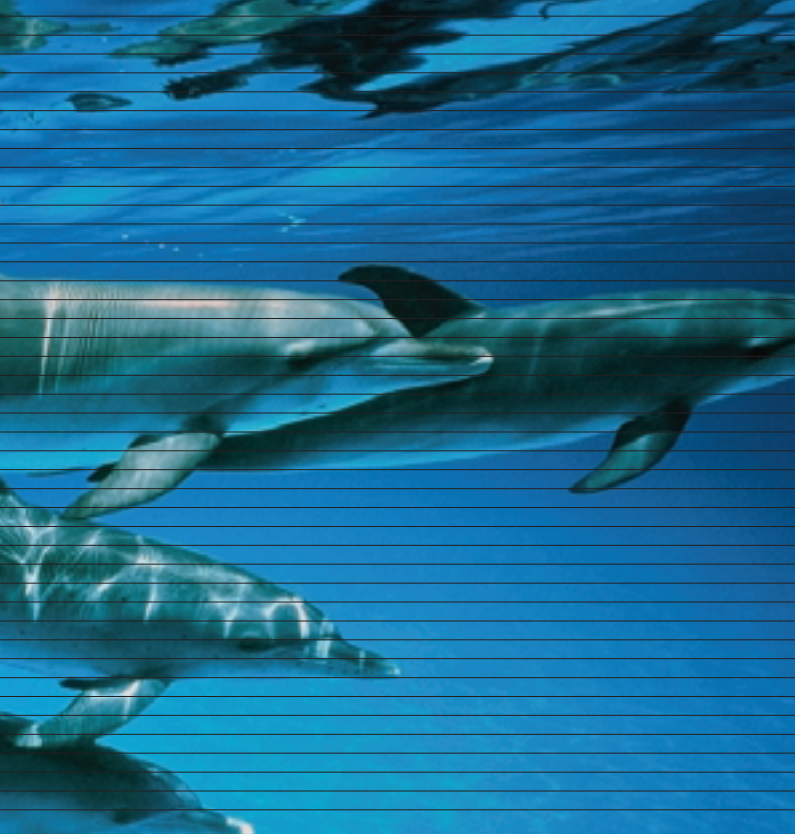
I avansert systemutvikling brukes mange av de samme prinsippene som i naturens verden. Mange dyrearter har utviklet avanserte kommunikasjonsformer som vi kan betegne signalbehandling – noe vi f.eks. finner hos delfinene. De sender ut komplekse og høyfrekventerte lyd-signaler for å informere hverandre, men også for å få "tilbakemeldinger" om hva som er skjult i omgivelsene og som de ikke kan registrere med øynene. Altså både et kommunikasjons- og navigasjonssystem.

Våre systemer tar i bruk signalbehandling som fungerer på samme måte og kan operere under vann, i luftrom og utenfor atmosfæren og kommer til anvendelse både til sivile og militære formål.



Sonarsystemer

I sin utstrakte maritime virksomhet bruker Kongsberg Gruppen en rekke ulike sonartyper for å detektere og behandle lydsignaler under vann. Sonarsystemene brukes til mange formål bl.a. måling av posisjon over havbunnen, navigasjon, måldeteksjon og som kommunikasjonssystem. For å kunne gjøre full nytte av sonar i praktiske systemer kreves det utstrakt bruk av avansert signalbehandling.





Kongsberg Maritime styrker posisjonen

Gjennom oppkjøpet av Navia ASA har Kongsberg Gruppen styrket sin posisjon innen markedet for maritim teknologi. Navia virksomheten Autronica og Seatex passer godt til Kongsberg Maritimes satsing på instrumentering og posisjoneringssystemer for skip og offshore.

Seatex og Autronica har begge sitt utspring i teknologimiljøet i Trondheim. Autronica driver innen maritim instrumentering og startet sin virksomhet allerede i 1957, mens Seatex ble etablert i 1984 av en gruppe forskere for å utnytte mulighetene for satellittnavigasjon basert på Global Positioning System (GPS).

Et maritimt selskap

Autronica ble oppkjøpt av Navia Gruppen i 1997, og virksomhetene ble senere fusjonert, sammen med Seatex, inn i Navia Maritime AS. Etter salget av den landbaserte delen av Autronica i 1998 og av Navia Aviation i 1999, har Navia fremstått som et rent maritimt selskap. Kongsberg Gruppen så selskapet som en interessant partner for Kongsberg Maritime, og fremsatte i mai et oppkjøpstilbud som resulterte i at Kongsberg Gruppen i løpet av høsten oppnådde 100% eierskap. Navia hadde ved overtakelsen ca. 320 ansatte.

Integreres i Kongsberg Maritime

Autronica har sine hovedområder innen brannvarsling, systemer for lasthåndtering og sensorer for trykk og temperatur. Dermed utfylles Norcontrols systemer for brostyring, maskinromsautomasjon og navigasjon. Autronica, Kongsberg Norcontrol og Kongsberg Norcontrol Simulation ble i løpet av høsten slått sammen til ett selskap, Kongsberg Maritime Ship Systems.

Seatex og Kongsberg Simrad har i en årrekke samarbeidet på områdene dynamisk posisjonering og systemer for sjøbunnskartlegging. Dette samarbeidet vil videreføres og forsterkes når Seatex nå inngår sammen med Kongsberg Simrad i segmentet Offshore & Ocean Science.

Konsernledelsens første møte med de ansatte i Navia



Kongsberg Maritime AS

- Offshore & Ocean Science
- Yachting & Fishery
- Ship Systems

Nøkkeltall

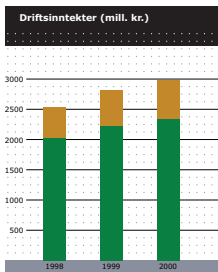
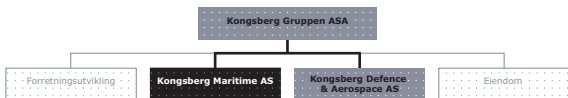
	2000	1999	1998
Driftsinntekter	2 983	2 809	2 539
Driftsresultat før goodwillavskrivninger EBITA	195	271	218
Driftsresultat	139	235	191
Ordinært resultat før skatt	80	219	169
Antall ansatte	2 290	1 996	1 999

Kongsberg Maritime er en av verdens største leverandører av avansert maritim elektronikk, med 2 290 ansatte i 20 land. Gjennom oppkjøpet av Norcontrol, Kongsberg Simrad, Simrad, Autronica og Seatex, har Kongsberg Maritime i de senere årene utviklet betydelige markedsposisjoner. Kongsberg Maritimes virksomhet utgjør 56 prosent av Kongsberg Gruppens samlede driftsinntekter. Markedene finnes innen offshore, hydrografi, shipping, fiskeri, fritidsbåt, samt maritim trening/simulering. De fleste deler av virksomheten er preget av positiv utvikling.

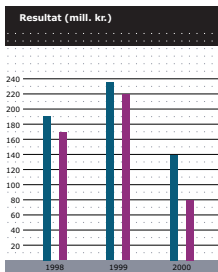
Driftsinntektene økte fra 2 809 millioner kroner i 1999 til 2 983 millioner kroner i 2000, mens resultat før skatt gikk ned fra 219 millioner kroner til 80 millioner kroner. Hovedårsaken til reduksjonen i resultatet er knyttet til restrukturering av området Ship Systems samt goodwill og finanskostnader knyttet til oppkjøpet av Navia.

Kongsberg Maritime består av tre segmenter:

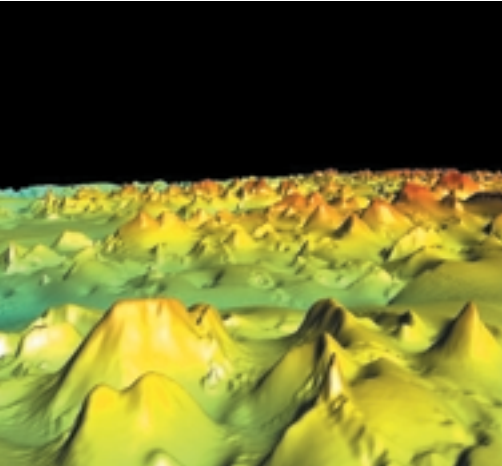
Offshore & Ocean Science, Yachting & Fishery, Ship Systems.



- Norge
- Utenfor Norge



- Driftsresultat
- Ordinært resultat før skatt



Revolusjonerende gode undervannskart fra Ormen Lange feltet i Nordsjøen, tatt av Hugin 3000

Offshore & Ocean Science

Segmentet utvikler og leverer styringssystemer og hydroakustiske systemer.

Kjernen i selskapets teknologi er dynamisk posisjonering, en teknologi som har vært i kontinuerlig utvikling siden 1974.

Hovedtyngden av produktene går til spesialfartøyer for olje- og gassvirksomhet, samt annen spesialisert marin virksomhet. Fartøysautomasjon og prosessautomatisering for olje- og gassrelaterte skip er også viktige produktområder. Eksisterende teknologi er tatt i bruk i andre anvendelser, som for eksempel til LNG-fartøy, kabelleggingsfartøy og cruiseskip. Satsingen på alternative anvendelser av eksisterende og ny teknologi vil øke og gi vekstmuligheter.

Offshore & Ocean Science består av Kongsberg Simrad AS, som er hovedselskapet og har ca. 530 ansatte i Norge. I tillegg omfatter segmentet selskaper i USA, Canada, Storbritannia og Singapore med til sammen 300 ansatte.

Navias offshore-relaterte virksomhet Seatex er innarbeidet som en del av segmentet Offshore & Ocean Science fra 1. mai 2000. Kameravirksomheten i USA og Storbritannia er nedskalert og reorganisert for å bedre lønnsomheten.

Offshore & Ocean Science hadde i 2000 driftsinntekter på 1 509 millioner kroner mot 1 534 millioner kroner i 1999. Driftsresultat før goodwillavskrivninger (EBITA) var på 163 millioner kroner. Ordreinngangen ble 1 660 millioner kroner mot 1 313 millioner kroner i 1999.



Marked

Offshore-markedet har tatt seg opp i siste halvdel av 2000. Dette har gitt seg utslag i høyere ordreinngang. Selskapet har investert tid og ressurser i å komme inn på andre markeder med sin teknologi. Dette har ledet til at man har vunnet kontrakter for prosess- og automasjonssystemer for LNG-fartøy, et område som forventes. Dette er et område som forventes å vokse betydelig. Samtidig har man befestet sin sterke posisjon som leverandør av posisjonerings- og kontrollsystemer til fartøyer for kabellegging. Segmentet har vokst mye og ser nå ut til å stabilisere seg på et høyt nivå.

Det er inngått strategiske avtaler med ulike mindre aktører i markedet, noe som styrker virksomhetens posisjon.

Det fokuseres på å redusere avhengigheten av olje- og gassvirksomheten. Offshoreleveransene utgjør nå 52 prosent av de totale driftsinntektene, mot 56 prosent i 1999.

Innen havbunnskartlegging har selskapet oppnådd en rekke store kontrakter i 2000, og ordreinngangen er nesten dobbelt så stor som tidligere. Økningen forklares med nye gode produkter samt økende interesse for å kartlegge havbunnen som et element i fremtidig forvaltning av naturressursene. Den siste tids høykonjunktur har samtidig gitt offentlige myndigheter midler til å starte å realisere sine ambisjoner innen dette feltet.

Viktige hendelser

- Gjennombrudd i LNG-markedet (Liquified Natural Gas), hvor det leveres komplette styresystemer til avanserte tankere for transport av flytende naturgass.
- Kongsberg Simrad ferdigstilte i desember 2000 leveransen av automatiseringssystemet om bord på Åsgard B. Leveransen består av de komplette datasystemene for sikkerhet og prosesskontroll. Åsgard B er verdens største flytende plattform for produksjon av gass. Prosessanlegget er det mest kompliserte som finnes på noen Statoil-operert produksjonsinstallasjon til havs. Gassen, 38 millioner kubikkmeter daglig, sendes i rør via Kårstø til forbrukere på kontinentet.
- Den første kommersielle leveransen av Hugin 3000 ble gjennomført til C&C Technologies Inc. Det er gjennomført flere vellykkede tokt i Mexico-gulven i siste del av 2000.

Hugin 3000 er en frittstående fjernstyrt undervannsfarkost som kan utføre kartlegging av havbunnen med første-klasses presisjon og med høy hastighet ned til 3000 meters dyp.

Hugin har vært benyttet for kartlegging av havbunnen på Ormen Lange feltet og har gitt revolusjonerende gode undervannskart.

- Kongsberg Simrad inngikk kontrakt med Vosper Thornycroft (UK) Ltd. i forbindelse med to nye kartleggingsfartøyer som skal brukes til undervannskartlegging. Leveransen omfatter komplett hydrografisk kartleggingsutstyr basert på multi- og enkeltstråle ekkolodd samt posisjoneringstutyr for fartøyene. Det vil også bli levert eget opplæringsystem og support for 25 år. Egne systemer vil også bli integrert med leveranser fra 3-parter for å danne komplett kartlegging og navigasjonssystemer.
- Kongsberg Simrad har utviklet løsninger innen maritim IT som gjør det mulig å drive support av systemer uten fysisk tilstedeværelse. Målsettingen er å kunne være virtuelt til stede hos kundene for bedre og raskere support.

Kongsberg Simrad har fått et godt fotfeste for produktet dynamisk posisjonering om bord på kabelleggings-fartøyer



Yachting & Fishery

Segmentets produkter selges under merkenavnet Simrad, som er et av verdens ledende navn innen avansert instrumentering til fritidsbåter og fiskefartøyer. Simrad utvikler, produserer og selger systemer for navigasjon, styresystemer, kommunikasjon og fiskeletting til fiskeri- og fritidsbåtmarkedet og kystflåten. Simrad-selskapene har 750 ansatte, hvorav 310 i Norge. Produksjonen foregår i Horten, Egersund, Danmark, England og Canada, og produktene selges over hele verden. Simrad har egne distribusjonsselskaper i Europa, Amerika og Asia.

Simrad har i 2000 kjørt omfattende markedsaktiviteter for å videreutvikle Simrad som et internasjonalt merkenavn og etablere et godt distribusjonsnettverk world-wide. Simrad har etablert seg som et av de ledende merkenavnene innen marin elektronikk til fiskeflåtene og fritidsbåter. Markedsandelene er økt de siste årene. Simrad har etablert egne daterselskaper i de viktigste markedene. Produktene selges til sluttbrukere gjennom forhandlere, og Simrad har i dag over 1500 forhandlere world-wide.

Simrad har hatt positiv utvikling gjennom 2000 og hadde i 2000 driftsinntekter på 909 millioner kroner og et driftsresultat for goodwillavskrivninger (EBITA) på 46 millioner kroner. Driftsinntektene har økt med ca. 10 prosent fra 1999 til 2000. Den største veksten har vært innen fritidsbåtsegmentet, som utgjør omtrent halvparten av inntektene.

Marked

Markedet for elektronikk til fritidsbåter er preget av sesongsvingninger og hyp-pige modellskift, og påvirkes av den generelle økonomiske situasjonen. Det blir stadig flere nye fritidsbåter i USA og Europa, og det er en klar trend at det installeres mer elektronikk i fritidsbåtene. Det stilles stadig høyere krav til navigasjonsnøyaktighet og sikkerhet om bord.

Markedet for elektronikk til fritidsbåter forventes å øke med mer enn 5% pr. år. Simrad har hatt en vekst innen dette segmentet på over 15% hvert år de siste fire årene, og har tatt betydelige markedsandeler i denne perioden.

Markedet for elektronikk til fiskeflåten styres i stor grad av inntekts-situasjonen til fiskeriene. Kortsiktig er det vanskelig å forutsi markedet, men globalt sett forventes det å være stabilt over tid. Det vil imidlertid være store lokale og nasjonale variasjoner.

Simrad har gjennom et betydelig utviklingsprogram de siste årene tatt frem en rekke nye, konkurransedyktige produkter. Introduksjon av nye ekkolodd, sonarer og trålinstrumentering i løpet av 2000 og 2001 har dannet et godt grunnlag for utviklingen de neste årene.



Viktige hendelser

- Simrad i samarbeid med franske Thomson, vant kontrakten om leveransen av ubåtsøk-sonarere til de norske fregatene.
- Simrad har de siste årene investert i moderne produksjonslinjer for fremstilling av svingere (den sentrale komponenten i sonarar og ekkolodd), som inngår i fiskeri, offshore og sjøforsvarsprodukter. Anlegget har blitt operativt i løpet av 2000, og fremstår som et av de mest moderne anlegg i verden.
- Det er i løpet av året utviklet en ny serie sonarer til fiskeri. De første produktene er en lavfrekvens og en høyfrekvens sonar.
- De siste årene er det satset betydelig på industrideigning, og Simrad har ved flere anledninger blitt tildelt designpriser. I 2000 ble Simrad tildelt "Merket for God Design" av Norsk Designråd for produktet PS30 som er en sensor for snurpenoter.
- Simrad introduserte en VHF-Radio med DSC (Digital Selective Calling) for fritidsbåter. DSC er en del av det Global Maritime Distress and Safety System (GMDSS), og vil ha stor betydning for hvordan sikkerhet på sjøen vil bli koordinert i fremtiden.



Simrads nye håndholdte VHF-radio



Ship Systems

Kongsberg Maritime Ship Systems ble etablert i 2000 etter en sammenslåing av selskapene Kongsberg Norcontrol AS, Kongsberg Norcontrol Simulation AS og Autronica som Kongsberg Gruppen overtok i forbindelse med oppkjøpet av Navia ASA. Det nye selskapet har følgende aktivitetsområder:

- Automasjons- og navigasjonssystemer for handelsskip
- Sensorer og systemer innen lasthåndtering, automasjon og sikkerhetssystemer
- Maritime simulatorer og trenings-systemer
- Området hadde i 2000 driftsinntekter på 637 millioner kroner og et driftsresultat for goodwill avskrivninger (EBITA) på -14 millioner kroner. Det svake resultatet skyldes kostnader knyttet til restrukturering av virksomheten og kostnadsoverskridelser i enkelte kompliserte prosjekter.

Kongsberg Maritime Ship Systems har 600 ansatte, hvorav 550 i Norge. Produktene utvikles og leveres fra egne anlegg i Horten, Trondheim, Korea og i USA. Produktene selges over hele verden gjennom egne salgskontorer, distribusjonsselskaper og et omfattende agentnettverk.

I forbindelse med etableringen av Kongsberg Maritime Ship Systems ble det gjennomført et omfattende kostnadsreduksjonsprogram som bl.a. innebar en nedbemanning.

Marked

Markedet innenfor skipsbygging er voksende. Verftene i Fjerne Østen og Kina nærmer seg full kapasitetsutnyttelse, og det forventes økt aktivitet ved verftene i Europa. Tendensen er at verftene vil ha integrerte systemer, med én hovedleverandør, noe som er en fordel for Kongsberg Maritime Ship Systems.

Sensorvirksomheten har inngått langsiktige avtaler med en del større motorleverandører og går inn i 2001 med en ordresreserve som er høyere enn ved inngangen til 2000.

Det forventes liten vekst i markedssegmentet for tradisjonelle simulatorer, mens markedssegmentet for e-læring forventes å øke betydelig i tiden fremover. Ship Systems satser på utvikling av e-læringsprodukter og planlegger å etablere en egen maritim e-læringsportal i 2001. Selskapet er anerkjent som en innholdsleverandør.



Viktige hendelser

- Introduksjon av en ny serie trykksensorer til skipsmaskineri og et nytt brann- og sikkerhetskonsept.
- Leveranse til et gresk rederi, av det største alarm-/styresystem som Autronica noensinne har levert.
- Det er inngått avtale med utviklingsbedriften Sensit om at Autronica overtar produksjon og salg til det maritime marked av et trådløst system for temperaturmåling i roterende maskineri, kalt SENTRY. Systemet er nå under utprøving hos en større motorleverandør og vil være klart for markedsintroduksjon medio 2001.
- I løpet av året er det introdusert et Custody Transfer System (CTS) for måling i gasstanker på LNG/LPG-skip. Det er også introdusert en ny nivåradar for måling i gasstanker. Dette gir en god posisjon som en viktig aktør i gasstanker markedet.
- Kongsberg Maritime Ship Systems er det første selskapet som har fått godkjent programvarebasert ARPA trening av US Coast Guard. Dette er et gjennombrudd og vil styrke posisjonen innen e-læring.
- Simulatorstyr for test og evaluering av sjøoffiserer på Filippinene er godkjent av myndighetene, som foreløpig eneste løsning.
- Ny generasjon komplekse Power Management maskinromssystemer levert til Korea, Kina og Polen. Bruk av nye programvareverktøy effektiviserer igangkjøring og test, og leveransene viser kostnadsbesparelser sammenlignet med tidligere generasjon.



Simulert bilde av inseslingen til Sydney, Australia

Systemintegrering

Til tross for høyt tempo i ulendt terreng, har geparden alle sanser rettet mot byttet. Dette er egenskaper som finnes igjen i våre produkter hvor tett integrering av flere systemfunksjoner gjør produktene i stand til å gjennomføre sin planlagte funksjon i en operativ og tidskritisk situasjon. Slike produkter utvikles i nær kontakt med kundene og tilpasses individuelle behov, tilgjengelig teknologi og standarder.

Nytt Sjømålsmissil (NSM)

Et nytt sjømålsmissil er under utvikling i Kongsberg Gruppen. Dette missilet har lang rekkevidde og kan nærme seg målet i ly av den beskyttelse terrenget i en oppreven kystlinje kan gi. Det brukes teknologi som gjør missilet lite synlig på radar og det brukes en avansert målsøker som finner målet til tross for bruk av motmidler. NSM er et system hvor de ulike systemfunksjoner er tett integrert for å få full fokus på den tidskritiske operasjon som skal utføres.





Nye fregatter gir store oppdrag

Sjøforsvarets fem nye fregatter i "Fridtjof Nansen-klassen", som skal leveres fra 2005, vil ha et betydelig innslag av teknologi fra Kongsberg Gruppen. Gjenkjøpsavtalen med det spanske verftet som leverer fregattene, gir også Kongsberg flere andre store oppdrag.

Kongsberg Gruppens leveranser tilknyttet fregattene har en verdi på 2,0 milliarder kroner, og samlet er dette det største eksportsalget i konsernets historie. Dessuten gir avtalene gode muligheter for senere utvidelser.

Kommandosystem for fregattene

Den viktigste direkte leveransen til fregattene er utviklingen av anti-ubåt-forsvarssystemet (ASW). Kongsberg Defence & Aerospace skal utvikle et kommando- og kontrollsystem, og blir dermed en viktig underleverandør for Lockheed Martin og våpensystemet AEGIS. Kontrakten for de norske fregattene er på 855 millioner kroner, men senere lansering på verdensmarkedet kan gi en total leveranse på hele 2 milliarder kroner. Kongsberg skal også levere våpensystemet for beskyttelse mot overflatefartøyer ved at Nytt Sjømålsmissil (NSM) blir integrert på fregattene. En egen avtale om utvikling av NSM ble inngått med Sjøforsvaret i 1996.

Forsvarer flystasjoner

Som del av gjenkjøpsavtalen skal Kongsberg levere luftvernssystemet NASAMS til fire flystasjoner i Spania. Kongsberg er i førerretet for leveransen, der Raytheon er med som strategisk partner. Kontrakten på 700 millioner kroner gir muligheter til senere salg av flere systemer til Det spanske forsvaret, og er også en god referanse for videre satsing på verdensmarkedet.

Penguin på spanske helikoptre

Gjenkjøpsavtalen sørget også for finansiering av Penguin-raketter til Det spanske forsvarets helikoptre. Kongsberg er markedsleder for sjømålsmissiler på helikopter, og på dette området er Penguin i ferd med å bli etablert som NATO-standard. Kontrakten med Spania er på 230 millioner kroner. Det er også muligheter for innfrielse av en opsjon på leveranser for ytterligere 260 millioner kroner.



Kongsberg Defence & Aerospace AS

- Kommando- og våpenkontrollsystemer
- Luftvernssystemer
- Missiler
- Romvirksomhet
- Taktiske trenere og simulatorer
- Kommunikasjon

Nøkkel tall

	2000	1999	1998
Driftsinntekter	1 943	1 268	1 285
Driftsresultat for goodwillskrivninger EBITA	85	13	68
Driftsresultat	81	13	68
Ordinært resultat før skatt	113	64	111
Antall ansatte	1 132	1 023	960

Kongsberg Defence & Aerospace har lange tradisjoner i å utvikle avanserte systemer i nært samarbeid med Det norske forsvaret. Kongsbergs sjømålsmissiler, kommando- og våpenkontrollsystemer samt kommunikasjonssystemer har dessuten vist seg å være konkurransedyktige i eksportmarkedet. Allianser med store utenlandske forsvarsbedrifter, som franske Aerospatiale samt amerikanske Raytheon og Lockheed Martin, er en sentral del av virksomhetens internasjonale markedsstrategi.

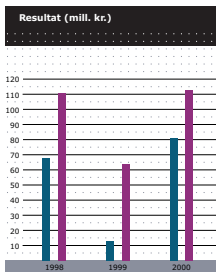
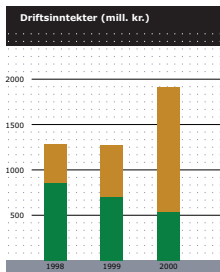
Forretningsområdet hadde i 2000 driftsinntekter på 1 943 millioner kroner, mot 1 268 millioner kroner i 1999. Resultat før skatt var på 113 millioner

kroner, hvilket er en bedring på 49 millioner kroner i forhold til 1999. Kongsberg Defence & Aerospace har en ordreserver ved utgangen av 2000 på 5 218 millioner kroner, mot 3 126 millioner kroner i 1999. Av ordreinngangen i 2000 var 81 prosent til eksportmarkedet. Antall ansatte økte med 109 i 2000 til totalt 1 132.

Marked

Det norske sjøforsvarets kjøp av fregatter fra det spanske verftet IZAR (tidligere Bazan) har gitt Kongsberg Defence & Aerospace muligheter i nye markeder. Salget av luftvernssystemer og Penguinmissilet i Spania ble realisert etter langvarig bearbeiding av markedet. Kontrakten innen ubåtbekjempelse og samarbeidsavtalen med amerikanske Lockheed Martin gir også store muligheter for eksport av Kongsberg Defence & Aerospace produkter.

Forretningsområdet vil fortsette det strategisk viktige samarbeidet om enkeltprodukter med store utenlandske forsvarsbedrifter. Samarbeidsavtalene er etablert gjennom store prosjekter med Det norske forsvaret. Valget av leverandør ved kjøp av forsvarsmateriell er i mange land en industripolitisk avgjørelse, der hensynet til egen industri og kompetanse veier tyngre enn ytelse og pris. Av slike årsaker satser Kongsberg Defence & Aerospace i markeder der kravet til konkurransedyktighet er avgjørende. Kongsberg Defence & Aerospace har i de senere år vunnet kontrakter i sterk internasjonal konkurranse og har ved inngangen til 2001 den høyeste ordreserveren i selskapets historie.



● Utenfor Norge
● Norge

● Driftsresultat
● Ordinært resultat før skatt



Viktige hendelser i 2000

- Fremgangen i eksportmarkedet har fortsatt, og det er i 2000 inngått kontrakter på 4 milliarder kroner. Salg utenfor Norge utgjør 74 prosent, mot 62 prosent i 1999.

- Etablering av en enhet for produksjon av deler i komposittmateriale. Enheten skal produsere deler til Eurofighter, Penguin- og NSM-missilene.

- Sammen med Thomson Norcom og Ericsson Radar ble det inngått en kontrakt på 200 millioner kroner vedrørende leveranse av kommando- og kontrollsystemer til Den norske hæren.

- Kontrakt på kommunikasjonsutstyr med den rumenske stat på 425 millioner kroner.

- Salg av Penguin-missiler på 300 millioner kroner til Tyrkia.

- Kongsberg Defence & Aerospace kjøpte 31. mars 2000 Ericssons 50% andel i Kongsberg Ericsson Communications ANS.

- Kontraktene knyttet til Sjøforsvarets kjøp av nye fregatter ble inngått. Kontrakten er inngått med det amerikanske selskapet Lockheed Martin og omfatter utvikling og leveranse av delsystemer til fregattens våpenkontrollsystem. I tillegg ble det inngått kontrakter på leveranse av Luftvernssystemet NASAMS til den spanske hæren og Penguin-missiler til Det spanske sjøforsvaret. Til sammen medførte dette en ordreinngang på 930 millioner kroner.

- Interimskontrakt med Hærens forsyningskommando på utvikling av Lett Flerbruksradio (LFR).

Missilvirksomheten

Kongsberg Defence & Aerospace utvikler og produserer sjømålsmissiler, hvor Penguin-missilet gjennom de siste fem årene er eksportert til i alt fire nye land. I 1996 ble det inngått en kontrakt med Sjøforsvaret om utvikling av et nytt sjømålsmissil (NSM).

Utviklingen går etter planen og skal være slutført i 2004. Missilet vil bli det mest avanserte i sitt slag og blir bygget i komposittmateriale. NSM vil få en overflate og en utforming som gjør den vanskelig å oppdage på radar. Den bildedannende, infrarode søkeren representerer det fremste i verden når det gjelder søkerteknologi.

Franske EADS/Aerospatiale Matra Missiles er samarbeidspartnere med spesielt ansvar for turbojet-motoren. Tyske EADS/TDW er ansvarlig for utviklingen av nytt stridshode. Det er planlagt at Det norske sjøforsvaret skal anskaffe NSM til sine nye fregatter. Det er stor interesse for det nye missilet, og den internasjonale markedsføringen av NSM har startet.

Penguin har fortsatt sin markedsmessige fremgang i 2000, og er i dag markedsleder for sjømålsmissiler for marine helikoptre. I 2000 har Penguin-missilet blitt solgt til Tyrkia og Spania. Leveransene er startet opp og har planmessig fremdrift. De fleste kundene har en kontraktsfestet rett til å utløse opsjoner på flere missiler, og dette markedsegmentet bearbeides aktivt. Penguin missilsføres aktivt i flere land.

Missilet er i 2000 blitt testet av tre internasjonale kunder, med gode resultater.

Kommando- og våpenkontrollsystemer

Kongsberg Defence & Aerospace er hovedleverandør av kommando- og våpenkontrollsystemer til Det norske forsvaret. Dette er datastyrte støttesystemer for effektiv bruk av våpensystemene. Dagens data- og sensorteknologi gir muligheter for økning av Forsvarets mobilitet, spredning av styrkene og styring av avanserte elektroniske våpensystemer.

Forretningsområdet har i samarbeid med Thomson CSF NorCom AS og Ericsson Radar AS startet arbeidet med å utvikle et nytt kommando-, kontroll- og informasjonssystem til den norske hæren. Samarbeidet ble etablert i 1997 for å utnytte selskapenes samlede kompetanse og ekspertise innen data og kommunikasjon for militære formål.



Fred Moosally fra Lockheed Martin og adm. direktør Tom Gerhardsen fra Kongsberg Defence & Aerospace, under signering av fregatt-kontrakt

I april ble det inngått en kontrakt med Hærens forsyningskommando, som er første trinn i en langsiktig avtale om utvikling og tilpasning av IT- og kommunikasjonsløsninger til bruk i Hærens operative avdelinger.

Kongsberg Defence & Aerospace inngikk i 2000 en kontrakt med amerikanske Lockheed Martin om utvikling og levering av viktige delsystemer i kommando- og våpenkontrollsystemet for de nye norske fregattene. De to firmaene samarbeider for å oppnå eksport av varianter av dette systemet. Spesielt er det forventninger til eksport av delsystemet for anti-ubåt krigføring.

Forretningsområdet har utviklet og levert kommando- og våpenkontrollsystemet til de norske undervannsbåtene av Ula-klassen. Dette systemet er også i ferd med å bli levert til tyske og italienske undervannsbåter som er under bygging. Norge, Sverige og Danmark vurderer å utvikle og produsere neste generasjons ubåter til de tre nasjonene. Et eget selskap for dette formål er etablert – Viking Submarine Corporation HB. Kongsberg Defence & Aerospace har en eierandel på 33,3 prosent i dette selskapet. Prosjektet er planlagt startet i 2001 med en utviklingsfase på fire år, Kongsberg Defence & Aerospace skal utvikle og levere kommando- og våpenkontrollsystemet til de nye Viking-ubåtene.

Kommando- og våpenkontrollsystemet til de norske missil-torpedobåtene (MTB) av Hauk-klassen, utvikles og produseres i samarbeid med franske DCNI. Dette systemet vil også danne grunnlaget for eventuelle leveranser til de nye norske MTB'ene av Skjold-klassen.

Luftvernssystemer

Kongsberg Defence & Aerospace har sammen med Det norske luftforsvaret utviklet et mobilt luftvernssystem (NASAMS) som representerer en internasjonalt meget effektiv og konkurransedyktig løsning. I 2000 ble det inngått en kontrakt med det spanske luftforsvaret om et luftvernssystem, verdt ca. 720 millioner kroner. Kontrakten representerer et internasjonalt gjennombrudd for NASAMS som bakkebasert luftvern, og styrker ytterligere det strategiske samarbeidet som Kongsberg Defence & Aerospace har med det amerikanske selskapet Raytheon. Kongsbergs viktigste komponent i dette samarbeidet er software baserte kommando- og kontroll løsninger.

Kommando- og våpenkontrollsystemer er levert til ubåter i Den norske, tyske og italienske marine



Taktiske trenere og simulatorer

Reduksjonen i Forsvarets driftsbudsjetter har økt behovet for mer kosteffektiv trening av Forsvarets mannskaper. Kongsberg Defence & Aerospace har siden tidlig på 80-tallet utviklet og produsert treningssimulatorer for forsvaret i både Norge og utlandet. Simulatoren bygges opp etter kundens spesifikasjoner for å gi en best mulig etterligning av operativ virkelighet og benyttes av personell til trening i samband, taktisk kommando og kontroll.

Kommando- og kontrollsentral for luftvernssystemer



Militær kommunikasjon

Forretningsrådets kommunikasjonsvirksomhet, Kongsberg Defence Communications, arbeider innen produktensjone kryptering og taktiske radio- og kommunikasjonssystemer, både nasjonalt og internasjonalt.

Kongsberg Defence & Aerospace kjøpte Ericssons eierandel i selskapet tidlig på året. Det gode samarbeidet med Ericsson internasjonalt blir videreført gjennom en egen samarbeidsavtale.

Krypteringsvirksomheten har et nært samarbeid med Forsvaret om å utvikle løsninger som muliggjør overføring av data og tale uten avlytting fra uvedkommende. Kongsberg Defence Communications deltar i utviklingen av avlyttingssikre GSM-telefoner og sikring av internettbasert kommunikasjon. Nye lovbestemmelser om sikring av informasjon kan skape en langsiktig vekst innen produktområdet.

Kongsberg Defence Communications er en betydelig aktør i det internasjonale marked for leveranse av taktiske mobile kommunikasjonsnettverk. Selskaps produkter som markedsføres under merket Eritac, er levert til mer enn 15 land.

Den nyutviklede Multi-Role-Radio (MRR) er hovedproduktet på radiosiden. Forsvarets erfaringer med MRR er positive. Serieleveranser og internasjonal markedsføring er startet. Det er også igangsatt utvikling av en ny, håndholdt kommunikasjonsradio for Det norske forsvaret. Dette vil føre til at Kongsberg Defence Communications kan tilby internasjonale kunder et komplett radiosystem.

Romvirksomhet

Romvirksomheten i Kongsberg Defence & Aerospace er delt mellom Kongsberg og Tromsø. Virksomheten på Kongsberg bygger på en sivil, kommersiell utnyttelse av avanserte teknologier ervervet gjennom forsvarsprogram. I Tromsø er datterselskapet Kongsberg Spacotec fokusert rundt utstyr for nedlesning og bearbeiding av data fra observasjonssatellitter.

Kongsberg Defence & Aerospace er Norges største leverandør til den europeiske romvirksomhetsorganisasjonen ESA. Kongsberg Defence & Aerospace er etablert som leverandør til kommersielle satellitter i Europa og i USA, og har også levert deler til Ariane 5-raketten.

Kongsberg Spacotec har fullført byggingen av en nedlesningsstasjon på Svalbard. Selskapet satser fortsatt innen meteorologimarkedet, og har fått sin hittil største kontrakt, med den europeiske meteorologiorganisasjonen EUMETSAT.

Kontrollenhet for Multi-Role-Radio



Den europeiske miljø satellitten ENVISAT, hvor Kongsberg Gruppen leverer komposittpaneler og instrumenter for måling av klimagasser



Forretningsutvikling



Kongsberg Gruppen produserer feste- og separasjonsmekanismen mellom Ariane-5 hovedmotor og startmotorene. Separasjonen skjer etter to minutters flukt og må skje i løpet av fem millisekunder

Området Forretningsutvikling består av de selskaper innen Kongsberg Gruppen som ikke er direkte knyttet opp til våre to hovedområder - Kongsberg Maritime og Kongsberg Defence & Aerospace. Dette er selskaper som konsernet ønsker å utvikle både operasjonelt og strategisk, eller selskaper som er besluttet solgt.

I tillegg har Forretningsutvikling hovedansvaret for å utrede og utvikle nye strategiske muligheter. Mesteparten av dette arbeidet skjer i nært samarbeid med de to hovedforretningsområdene.

Kongsberg Protech AS

Omsetning 2000: 190 mill. kroner

Antall ansatte pr. 31.12.: 172

Konsernets eierandel: 100%

Kongsberg Protech er kontraktspresident innen mekanisk bearbeiding, overflatebehandling, vedlikeholdsoppdrag og fremstilling av spesialverktøy til sivile og militære kunder.

Selskapet fikk i desember informasjon om at de er valgt som leverandør av våpenstasjoner til nye pansrede personellkjøretøy til den amerikanske hærens utrykningsbrigader. Leveransen har en ramme på i alt 1700 kjøretøy med våpenstasjoner, og vil dermed kunne få en totalverdi på over 2,0 milliarder kroner. Vinghøgs Mekaniske Verksted og Kongsberg Protech utviklet våpenstasjonen til Hærens Forsyningskommando. Endelig avtale forventes inngått i løpet av våren 2001.

Våpenstasjonen består av et fjernstyrt våpentårn med elektrooptiske siktemidler, som er montert på pansrede personellkjøretøy. Dette innebærer at våpenet kan opereres innenfra kjøretøyet med høy presisjon mens skytteren er beskyttet av kjøretøyet. Protech skal ikke levere selve våpenet.

Den norske hæren fikk levert fire stasjoner til utprøving i løpet av 2000, og to av disse har vært stasjonert i Kosovo sammen med de norske fredsbevarende styrkene. Erfaringene fra denne utprøvingen har vært positive, og samarbeidet med den norske hær er godt.

Kongsberg Protech har gjennomført en betydelig strukturrasjonalisering i 2000. Antall ansatte er i løpet av året redusert med i alt 50 årsverk. Selskapet er godt rustet for fremtiden.

Davis AS

Omsetning 2000: 351 mill. kroner

Antall ansatte pr. 31.12.: 51

Konsernets eierandel: 100%

Davis er et av de ledende selskaper innen utvikling og markedsføring av multimedia presentasjonssystemer, i første rekke prosjektører.

Kongsberg Gruppen har besluttet å by frem Davis AS for salg, da selskapet ikke ligger innenfor konsernets kjerneområde.

Selskapet har i løpet av 2000 lansert flere nye produkter innen hjemmekinokategorien. Et fellestrekk er at produktene er enkle å bruke og har gode videoegenskaper. Davis har et nært teknologisk samarbeid med Texas Instruments.

Innen markedssegmentet "Business" tilbyr Davis flere gode prosjektører, og vil i fremtiden i tillegg tilby prosjektører for møterom der det stilles strenge krav til gode egenskaper innenfor alle elementene innen multimedia.

Davis har et internasjonalt nettverk av distributører og har i tillegg flere avtaler med internasjonale merkevareleverandører om leveranser under deres brands, såkalte OEM-avtaler.

Scali AS

Omsetning 2000: 6,5 mill. kroner

Antall ansatte pr. 31.12.: 25

Konsernets eierandel: 45,9%

Selskapet utvikler og leverer programvare for mer effektiv utnyttelse av datakraften i grupper av standard PC'er og arbeidsstasjoner, basert på operativsystemet LINUX. Scalis kunder er en kombinasjon av industriselskaper og internettbaserte leverandører. Scali har styrket sin posisjon gjennom 2000.

Kongsberg Fimas AS

Omsetning 2000: 54,9 mill. kroner

Antall ansatte pr. 31.12.: 74

Konsernets eierandel: 50%

Kongsberg Fimas AS tilbyr tjenester innen kalibrering, miljøtesting, produkt- og materialprøving samt reparasjon og vedlikehold av avansert måleutstyr, basert på offentlige godkjenninger og akkrediteringer.

Selskapet har virksomhet på Kongsberg, Ågotnes ved Bergen og i Oslo. I tillegg opererer selskapets mobile kalibreringstjenester blant annet i Nord-Norge.

Norcontrol IT AS

Omsetning 2000: 79 mill. kroner

Antall ansatte pr. 31.12.: 83

Konsernets eierandel: 67%

Selskapet har skipstrafikkovervåking og informasjonssystemer som sitt hovedproduktområde. Denne type overvåking og trafikk kontroll, som for en stor del er radarbasert, anvendes i forbindelse med havner og seilingsleder.

Selskapet har styrket sin posisjon i 2000.

Aentera Network AS

Omsetning 2000: 0,4 mill. kroner

Antall ansatte pr. 31.12.: 3

Konsernets eierandel: 69%

Aentera Network ble etablert i 2000, og har sitt utspring fra Kongsberg Protech AS. Selskapet utvikler en internettbasert markeds plass for samhandling mellom selskaper innen ordrebasert, industriell produksjon. Det fokuseres på å knytte leverandør og underleverandør sammen på en effektiv måte ved hjelp av moderne IT løsninger. Systemet skal dekke områdene fra forespørselshåndtering og tilbudsgivning til oppfølging av leveranser med prosjektoppfølgning og styring av produktdata.

Selskapet søker samarbeidspartnere og en bredere eiersammensetning.

Eiendom

Kongsberg Næringsseiendom AS og Kongsberg Næringspark AS har ansvaret for drift, forvaltning og utvikling av Kongsberg Gruppens samlede eiendoms-masse i Norge.

Kongsberg Næringsseiendom AS

Den samlede eiendomsmasse utgjør ved årsskiftet 130.000 kvm, fordelt på kontorer og produksjonslokaler. 55 prosent av eiendommene er leid ut til leietakere utenfor Kongsberg Gruppen og gjennomsnittlig gjenværende vektet leietid er 7,5 år. Utleiegraden i Næringsparken på Kongsberg har vært høy gjennom hele året og var ved årsskiftet 98%.

Leieinntektene utgjorde 121 millioner kroner mot 108 millioner kroner året før.

Selskapet har gjennomført utbygging av et nytt bygg for komposittdeleler for Kongsberg Defence & Aerospace AS, og fabrikken vil være produksjonsklar i januar 2001.

Nybygget på ca. 17.000 kvm for Kongsberg Simrad AS går etter planen, og vil være klart for innflytting høsten 2001.

Reguleringsplanen for Næringsparken på Kongsberg vil bli ferdigbehandlet i 2001, og vil muliggjøre utbygging av ytterligere 100.000 kvm.

Kongsberg Næringspark AS

Selskapet har tverrfaglig kompetanse for å ivareta service, forsvarlig drift og forvaltning av eiendommene. Vaktjeneste, områdesikkerhet og industrivern bidrar til trygghet for leietakerne, og disse tjenestene er blitt ytterligere forbedret gjennom det siste året. Prosjekt og byggeledelse utgjør en stor del av teknisk avdelings arbeid og er viktig for leietakerne i forbindelse med nybygg og større ombygginger.

Det er lagt vekt på å oppnå lavest mulige kostnader til energi og tele-tjenester, og stordriftsfordelene kommer alle leietakerne til gode. Selskapet har områdekonsesjon for drift, vedlikehold og utbygging av høyspent- og fjernvarmeanleggene på Kongsberg, og det er videre gitt omsetningskonsesjon for levering av elektrisk kraft.

Fjernvarmenettet er utvidet for å gi økt driftssikkerhet i nybygg og eksisterende anlegg. Ny kjølesentral vil gi sikrere og mer økonomisk drift av kjøleanleggene.

Selskapet utreder muligheten for å utnytte biogass fra den kommunale fyllplassen og kloakkrensaneanlegget for å bidra til reduksjon av klimagassutlippene. Gassen vil bli benyttet i den eksisterende varmesentralen.

Nybygget med ca 550 nye arbeidsplasser, skal stå ferdig for Kongsberg Simrad høsten 2001



Adresser

HOVEDKONTOR:

Kongsberg Gruppen ASA
Kirkegårdsveien 45
Postboks 1000
3601 KONGSBERG
Norway
Telephone: 47 32 28 82 00
Telefax: 47 32 28 82 01
Internet:
<http://www.kongsberg.com>
E-mail: office@kongsberg.com

Konsernledelse:

Konsernsjef Jan Erik Korssjoen
Finansdirektør Arne Solberg
Konserndirektør Informasjon og
samfunnskontakt Even Aas
Konserndirektør
Forretningsutvikling Stig
Trondvold
Administrerende direktør
Tom Gerhardsen
(Kongsberg Defence &
Aerospace AS)
Administrerende direktør
Torfinn Kildal
(Kongsberg Maritime AS)

Konsernfunksjoner:

Informasjonssjef Tom Røren
Juridisk sjef Jan Westbye
Personalsjef Kåre Hjølland
Finanssjef Trond Bakke Nielsen
Regnskapssjef Hilde Øygarden

MARITIME SYSTEMER

Kongsberg Maritime AS

Strandpromenaden 50
PO Box 111
3191 Horten
Norway
Torfinn Kildal, adm. direktør
Telephone: 47 33 03 41 00
Telefax: 47 33 04 44 24

YACHTING & FISHERY

Simrad AS

Strandpromenaden 50
PO Box 111
3191 Horten
Norway
Jan Berner, adm. direktør
Telephone: 47 33 03 40 00
Telefax: 47 33 04 44 24

Simrad Marine AS

Joh. Berentsensvei 109
5161 Laksevåg
PO Box 53 Laksevåg
5847 Bergen
Norway
Telephone: 47 55 94 10 00
Telefax: 47 55 94 10 05

Simrad AS

Marketing Department
PO Box 55
4379 Egersund
Norway
Telephone: 47 51 46 20 00
Telefax: 47 51 46 20 01

Simrad Robertson AS

Nyåskaien
PO Box 55
4379 Egersund
Norway
Telephone: 47 51 46 20 00
Telefax: 47 51 46 20 01

Simrad Shipmate AS

Østre Alle 6
9530 Støvring
Denmark
Telephone: 45 98 37 34 99
Telefax: 45 98 37 38 07

Simrad AS (DK)

Naverland 22
DK-2600 Glostrup
Denmark
Telephone: 45 43 44 49 00
Telefax: 45 43 44 48 99

Simrad AS

Havnegade 1
9850 Hirtshals
Denmark
Telephone: 45 98 94 23 23

Simrad AS

Nordsøkaj 51
DK-7680 Thyborøn
Denmark
Telephone: 45 97 83 25 15
Telefax: 45 97 83 25 16

Simrad AB

Svalortsgatan 14
42668 Västra Frölunda
Sweden
Telephone: 46 31 695 100
Telefax: 46 31 695 120

Simrad Navico Ltd.

Woolmer Way
Bordon
Hampshire GU35 9QE
U.K.
Telephone: 44 1 420 483 200
Telefax: 44 1 420 489 073

Simrad Navico Ltd.

Fishmarket Quay 593
Commercial Road
Buckie
Banffshire
AB56 1UQ
Scotland
Telephone: 44 1 542 834 888
Telefax: 44 1 542 839 005

Simrad Navico Ltd.

Star Lane
Margate
Kent CT9 4NP
U.K.
Telephone: 44 1 843 290 290
Telefax: 44 1 843 290 471

Simrad Sari

Parc D'activities Ragon
23 Avenue Pasteur
44 119 Treillieres
France
Telephone: 33 2 28 01 23 01
Telefax: 33 2 28 01 21 43

Simrad GmbH & Co. KG

Dithmarscher Strasse 13
26723 Emden
Germany
Telephone: 49 49 21 96 86 0
Telefax: 49 49 21 96 86 77

Simrad GmbH & Co. KG

Sales Office Hamburg
Hellgrundweg 109
22525 Hamburg
Germany
Telephone: 49 40 547 346 0
Telefax: 49 40 547 346 99

Simrad Spain, S.L.

C/Alicante, 23
Ed.Nou Pla, Esc.6
03570 Villajoyosa (Alicante)
Spain
Telephone: 34 96 681 0149
Telefax: 34 96 685 2304

Simrad Galicia

C/Garcia Oloqui 4
36201 Vigo (Pontevedra)
Spain
Telephone: 34 986 225 533
Telefax: 34 986 220 135

Simrad Spain, S.L.

C/Churrucá 48, bajos
12100 Grao de Castellon
Castallon de la Plana
Spain
Telephone: 34 984 284 873
Telefax: 34 984 286 485

Simrad Spain S.L.

C/Ginzo de Limia 62, 5ªA
28029 Madrid
Spain
Telephone: 34 913 782 319

Simrad Inc.

19210 33rd Avenue W, Suite A
Lynnwood WA 98036 - 4707
U.S.A.
Telephone: 1 425 778 8821
Telefax: 1 425 771 7211

Simrad Inc.

16 Curry Street
New Orleans, LA 70003
U.S.A.
Telephone: 1 504 461 5494
Telefax: 1 504 461 5495

Simrad Inc.
1500 NW 1st Street
Suite 1-E
Dania, Florida 33004
U.S.A.
Telephone: 1 954 922 7700
Telefax: 1 954 922 0707

Simrad Inc.
14355 Larkspur Lane
Wellington FL 33414
U.S.A.
Telephone: 1 561 793 0101
Telefax: 1 561 793 0102

Simrad Inc.
104 Canyon Run
Cary, NC 27513
U.S.A.
Telephone: 1 919 380 0306
Telefax: 1 919 380 9952

Simrad Inc.
4646 Monongahela Street
San Diego, CA 92117
U.S.A.
Telephone: 1 619 272 9963
Telefax: 1 619 272 9964

Simrad Inc.
50 Shore Road
Hampton Bays, NY 11946
U.S.A.
Telephone: 1 516 728 5784
Telefax: 1 516 723 1644

Simrad Inc.
26 Point Place Road
Fox Lane, IL 60020
U.S.A.
Telephone: 1 847 973 2338
Telefax: 1 847 973 9658

Simrad S.A.
AV.Providencia 1100
Torre C, Oficina 404
Providencia
Santiago
Chile
Telephone: 56 2 235 1068
Telefax: 56 2 235 8732

Simrad S.A.
Calle Los Topacios 266-268
Urb. San Antonio
Bellavista
Callao
Peru
Telephone: (511) 453 7477
/453 6997/469 0096
Telefax: (511) 453 7325

Simrad S.A.
Gomez Carreno 3189
Talechahuano
Chile
Telephone: 56 41 57 74 80
Telefax: 56 41 57 74 79

OFFSHORE & OCEAN SCIENCE

Kongsberg Simrad AS
Dyrmyrgata 35
PO Box 483
3601 Kongsberg
Norway
Steinar Aabelvik, adm.direktor
Telephone: 47 32 28 50 00
Telefax 47 32 73 59 87

Kongsberg Simrad AS
Strandpromenaden 50
P.O.Box 111
3191 Horten
Norway
Telephone: 47 33 03 44 00
Telefax: 47 33 04 44 24

Kongsberg Simrad AS
Nyåskaien
PO Box 55
4379 Eggersund
Norway
Telephone: 47 51 46 20 00
Telefax: 47 51 46 20 01

Kongsberg Seatex AS
Pirsenteret
7462 Trondheim
Norway
Telephone: 47 73 54 55 00
Telefax: 47 73 51 50 20

Navia AS
Pirsenteret
7462 Trondheim
Norway
Telephone: 47 73 54 55 00
Telefax: 47 73 51 50 80

Kongsberg Simrad Ltd. U.K.
Campus 1, Aberdeen Science &
Technology Park
Balgownie Road, Bridge of Don
Aberdeen AB22 8GT
Scotland
Telephone: 44 1 224 226 500
Telefax: 44 1 224 226 501

Kongsberg Simrad Ltd.
14 The Briers
Waterberry Drive
Waterlooville
Hampshire
PO7 7YH
U.K.
Telephone: 44 2 392 247 800
Telefax: 44 2 392 247 808

Kongsberg Simrad Ltd. U.K.
Airport Industrial Estate
Wick
Caitness KW1 4QR
Scotland
Telephone: 44 1 955 603 606
Telefax: 44 1 955 607 520

Kongsberg Simrad Ltd.
4, Waterview
White Cross
Lancaster
Lanc. LA1 4XQ
U.K.
Telephone: 44 1 524 844 864
Telefax: 44 1 524 849 273

Kongsberg Simrad SRL.
Via Carlo Veneziani n.58
00148 Rome
Italy
Telephone: 39 06 65 57 579
/498/840/ 55 821
Telefax: 39 06 65 57 859

Kongsberg Simrad Pte. Ltd.
29 International Business Park
#01-02 Acer Building Tower B
Singapore 609923
Telephone: 65 899 5800
Telefax: 65 899 1225
24hr hotline: 65 986 22881

Kongsberg Simrad Inc.
7250 Langtry Street
Houston TX 77040-6625
U.S.A.
Telephone: 1 713 934 8885
Telefax: 1 713 934 8886

Kongsberg Simrad Inc.
19210 33rd Avenue W, Suite A
Lynnwood WA 98036-4707
U.S.A.
Telephone: 1 425 778 8821
Telefax: 1 425 712 1197

Kongsberg Simrad Mesotech Ltd.
1598 Kebet Way
Port Coquitlam B.C. V3C 5M5
Canada
Telephone: 1 604 464 8144
Telefax: 1 604 941 5423

Kongsberg Simrad Mesotech Ltd.
261 Brownlow Avenue
Dartmouth Nova Scotia, Canada
B3B 2B6
Telephone: 1 902 468 2268
Telefax: 1 902 468 2217

Kongsberg Asia Pacific
GPO Box 432
Room 3407
118 Connought Road West
Hong Kong
Telephone: 852 2915 5148
Telefax: 852 2548 0227

Kongsberg Gruppen Middle East
Branch Office
PO Box 5250
Abu Dhabi
United Arab Emirates
Telephone: 971 2 4 451 956
Telefax: 971 2 4 432 108

MARITIME SHIP SYSTEMS

Kongsberg Maritime Ship Systems
AS
Bekkajordet 8A
PO Box 1009
3194 Horten
Norway
Per Branstad, adm.direktor
Telephone: 47 33 03 20 00
Telefax: 47 33 03 26 60

Kongsberg Maritime Ship Systems AS
Ship Automation
Bekkajordet 6
PO. Box 1009
3194 Horten
Norway
Akseel D. Nordholm, direktør
Telephone: 47 33 03 20 00
Telefax: 47 33 04 22 50

Kongsberg Maritime Ship Systems AS
Ship Control
Haakon VII's gt. 4
7005 Trondheim
Norway
Finn Hogné Kristensen, direktør
Telephone: 47 73 58 10 00
Telefax: 47 73 58 10 02

Autronica Sverige AB
Fältspätsgatan 8
S-421 30 Västere Frölunda
Sverige
Telephone: 46 31 89 25 80

Kongsberg Maritime Ship Systems AS
Ship Simulation
Bekkajordet 8A
P O Box 1039
3194 Horten
Norway
Roy J. Larsen, direktør
Telephone: 47 33 03 20 00
Telefax: 47 33 04 92 24

Kongsberg Norcontrol BV
Malledijk 7B
3208 La Spijknissse
P.O.Box 890
3200 AV Spijknissse
The Netherlands
Telephone: 31 181 623 611
Telefax: 31 181 625 013

A/O Marine Bridge & Navigation Systems
19, Promyshlennaya Str.
St. Petersburg, 198099
Russia
Telephone: 7 812 186 37 70
82 63
36 53
Telefax: 78 12 18 63 298
75 12 85 01 954

Kongsberg Norcontrol Ltd.
Kolon Bldg. 7th Floor
36-7, Namcheon-Dong
Suyoung-Gu, Pusan
Republic of Korea
Telephone: 82 51 611 5516/17/18
Telefax: 82 51 611 5519

Kongsberg Norcontrol Inc.
70 Essex Street
PO Box 180
West Mystic
CT 06388
U.S.A
Telephone: 1 860 536 1254
Telefax: 1 860 536 0923

Kongsberg Norcontrol Ltd.
46-48 Hennessey's Line
PO Box 488, STN 'C'
A1C 5K4 Canada
Telephone: 1 709 368 4458
Telefax: 1 709 368 4881

DEFENCE & AEROSPACE

Kongsberg Defence & Aerospace AS
Kirkegårdsveien 45
PO Box 1003
3601 KONGSBERG
Norway
Tom Gerhardsen, adm. direktør
Telephone: 47 32 28 82 00
Telefax: 47 32 28 86 20

Kongsberg Defence & Aerospace AS
Avd. Kjeller
PO Box 26
2027 KJELLER
Norway
Telephone: 47 64 84 42 00
Telefax: 47 63 81 77 22

Kongsberg Defence & Aerospace AS
Avd. Stjørdal
PO Box 55
7501 STJØRDAL
Norway
Telephone: 47 74 83 34 00
Telefax: 47 74 83 34 25
Kongsberg Spacotec AS
9292 TROMSØ
Norway
Telephone: 47 77 66 08 00
Telefax: 47 77 65 58 59

Kongsberg Defence Communications AS
PO Box 87
1375 BILLINGSTAD
Norway
Telephone: 47 66 84 24 00
Telefax: 47 66 84 82 30

Kongsberg Gruppen ASA
Hellenic Branch Office
20 Kanary Street
Athens 106 74
Greece
Telephone: 30 1 361 4553
Telefax: 30 1 36 1 6287

Kongsberg Verbindungsbüro
Deutschland
Friedensplatz 9
5311 Bonn
Germany
Telephone: 49 22 86 95 99 6
Telefax: 49 22 86 95 99 8

FORRETNINGSUTVIKLING

Kongsberg Protech AS
Kirkegårdsveien 45
PO Box 1008
3601 KONGSBERG
Norway
Telephone: 47 32 28 82 00
Telefax: 47 32 28 88 80

Kongsberg Fimas AS
Kirkegårdsveien 45
PO Box 1019
3601 KONGSBERG
Norway
Telephone: 47 32 28 87 00
Telefax: 47 32 28 87 37

Acentera Network AS
Kirkegårdsvn. 45
3616 Kongsberg
Norway
Telephone: 47 32 28 82 65

Norcontrol IT AS
Bromsv. 17
PO Box 1024
3194 Horten
Norway
Telephone: 47 33 08 48 00
Telefax: 47 33 04 57 35

Davis AS
Tollbugt. 115
PO Box 380
3001 Drammen
Norway
Telephone: 47 32 20 90 00
Telefax: 47 32 20 90 01

EIENDOM

Kongsberg Næringseiendom AS
Postboks 1001
3601 KONGSBERG
Norway
Telephone: 47 32 28 82 50
Telefax: 47 32 28 83 00

Kongsberg Næringspark AS
Postboks 1001
3601 KONGSBERG
Norway
Telephone: 47 32 28 82 50
Telefax: 47 32 28 83 00

Her finner du oss



Kongsberg Gruppen har ca. 800 ansatte i utlandet, som arbeider ved nærmere 30 forskjellige lokaliseringsringer i mer enn 20 land/stater.

- | | | |
|---------------|----------------------------------|----------------------|
| 1. Danmark | 15. Kina | 23. Halifax (Canada) |
| 2. Sverige | 16. De forente arabiske emirater | 24. Peru |
| 3. Tyskland | 17. Connecticut (USA) | 25. Chile |
| 4. England | 18. Washington (USA) | 26. Svalbard |
| 5. Skottland | 19. Texas (USA) | 27. Norge |
| 6. Irland | 20. Florida (USA) | <i>Kongsberg</i> |
| 7. Frankrike | 21. Vancouver (Canada) | <i>Horten</i> |
| 8. Nederland | 22. St. John (Canada) | <i>Oslo</i> |
| 9. Italia | | <i>Drammen</i> |
| 10. Spania | | <i>Billingstad</i> |
| 11. Hellas | | <i>Egersund</i> |
| 12. Russland | | <i>Bergen</i> |
| 13. Sør-Korea | | <i>Stjørdal</i> |
| 14. Singapore | | <i>Trondheim</i> |
| | | <i>Tromsø</i> |

Finanskalender

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling holdes torsdag 10. mai kl 10.00 i

Konferansesenteret, Kongsberg Næringspark, Kongsberg.

Offentliggjøring av kvartalsresultater 2001

Første kvartal 02. mai

Andre kvartal 09. august

Tredje kvartal 30. oktober

Tekst:
Kongsberg Gruppen

Fotos:
Mediafoto, Dag Alveng, Tony Stone,
(Ormen Lange Field survey image courtesy of
Norsk Hydro)

Design:
Anisdahl, Sand & Partnere

Trykk:
Bryne Offset

Kongsberg Gruppen ASA

Postboks 1000

3601 KONGSBERG

Telefon: 32 28 82 00

Telefax: 32 28 82 01

Internett: <http://www.kongsberg.com>

E-mail: Office@kongsberg.com